

Model Pengembangan Wakaf di Pesantren

Muhammad Shulthoni, Lc., M.A., M.S.I., Ph.D.

Perbankan Syariah FEBI UIN Gusdur

Konsultan Wakaf Tazakka

Majelis Pendayagunaan Wakaf PP Muhammadiyah

BWI Wilayah DIY



Pokok Bahasan



Struktur
Pembiayaan



Sumber
Pendanaan



Manajemen
Wakaf
Pesantren

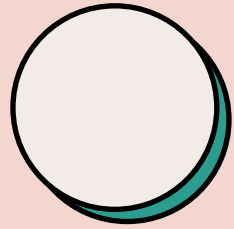


Model Inovasi
Wakaf
Pesantren

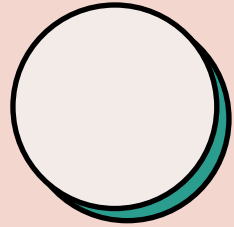


Penutup

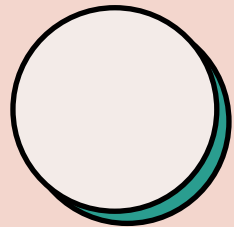
Struktur Pembiayaan Pesantren



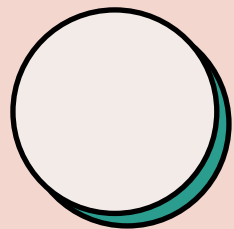
Operasional Pendidikan dan Pengajaran



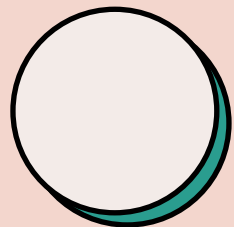
Biaya Makan dan Minum



Biaya Operasional Rutin
Harian, Mingguan, Bulanan, Tahunan

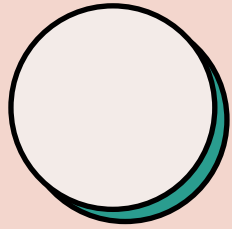


Sarana dan Prasarana Pendidikan

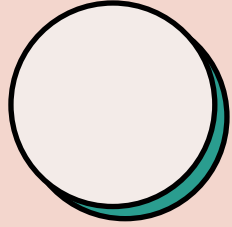


Guru
Kesejahteraan, Pengembangan SDM

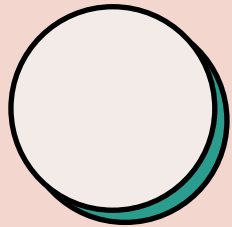
Struktur Pembiayaan



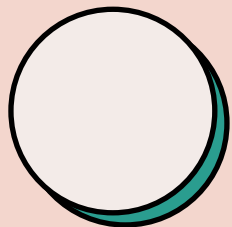
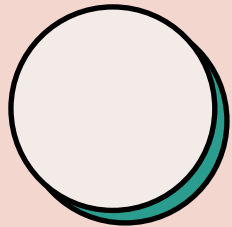
Pengembangan Networking



Pembinaan Masyarakat



Pengembangan Kelembagaan



Sumber Pendanaan Pesantren



Posisi Lembaga Wakaf Pesantren

Table 3.1 Organisational Style Based on the Source of Income

Source of Income	Mutual	Entrepreneurial
Donative	Donative Mutual	Donative Entrepreneurial
Commercial	Commercial Mutual	Commercial Entrepreneurial

Source: Hansmann (1980).



Tanah

Bangunan

Barang

Ruang

Kendaraan

Ruang

Manajemen Wakaf di Pesantren

Kelembagaan dan Struktur Organisasi

- Badan Wakaf/Yayasan
- Kiai
- Lembaga Ziswaf dengan legalitasnya

SDM dan Nilai-nilai Pesantren

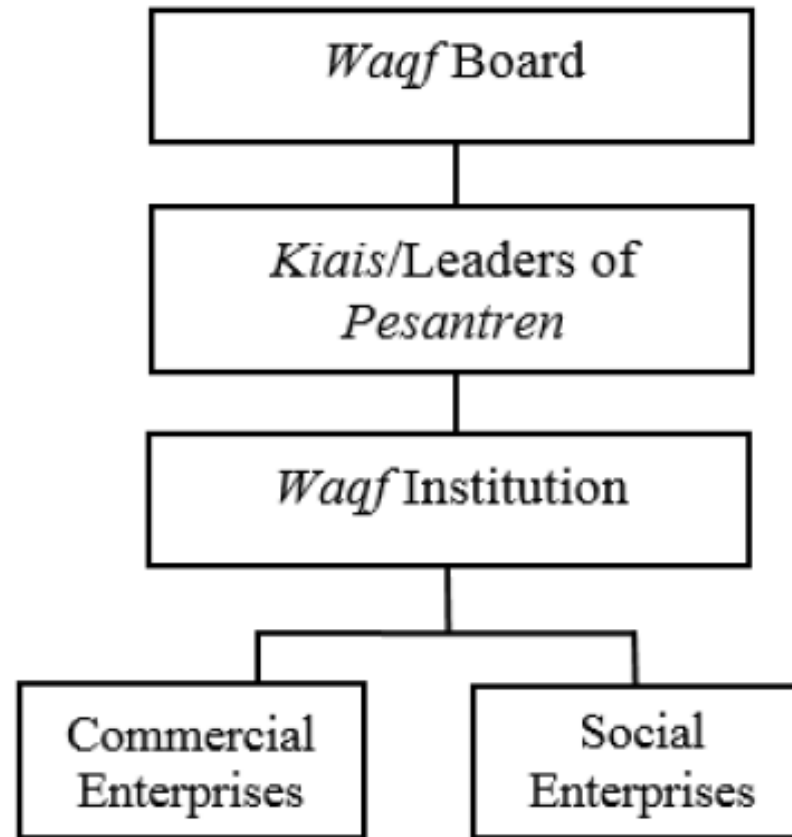
- Visi dan Misi
- Kepemimpinan
- Nilai-nilai Pesantren
- Kerja Kolektif
- Transparansi
- Kepercayaan

Kreatifitas dan Inovasi

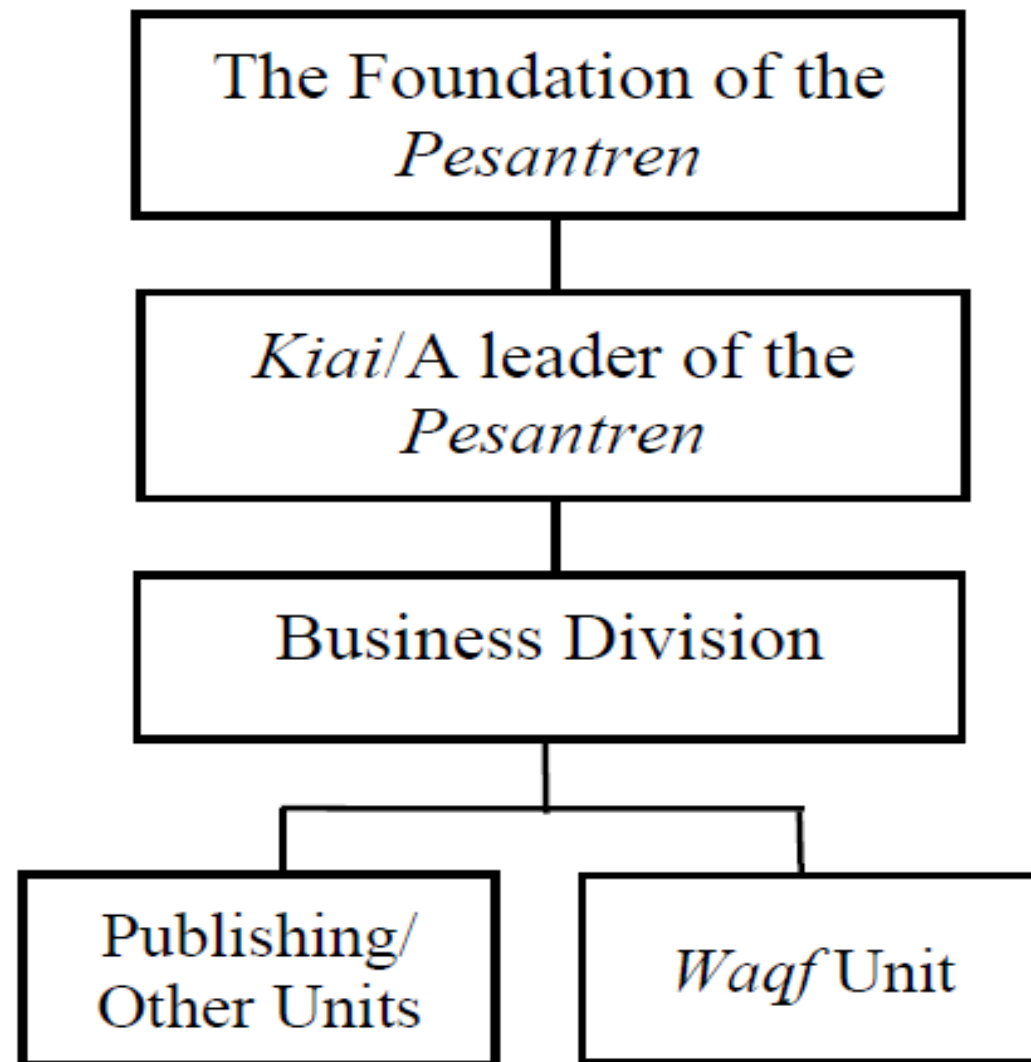
- Menciptakan wakaf *manāfi' al-abdān and al-a'yān*
- Membuat dan menguatkan wakaf uang
- Membuat *social and commercial enterprises*

Kelembagaan dan Struktur Organisasi

- Badan Wakaf/Yayasan memiliki kewenangan untuk mengatur dan mendukung program dan kegiatan termasuk pengelolaan dan penggalangan dana wakaf.
 - Kiai pesantren adalah inovator wakaf di pesantren, dan mereka menjadi figur sentral gerakan kedermawanan ini.
 - Institusi wakafnya merupakan lembaga yang terpercaya dengan status hukumnya jelas (aman syar'i, aman regulasi, aman NKRI).
-



Source: Adopted from Wardun, 2017; Bulletin of Darunnajah, 2017; and Ahsanta, 2017.



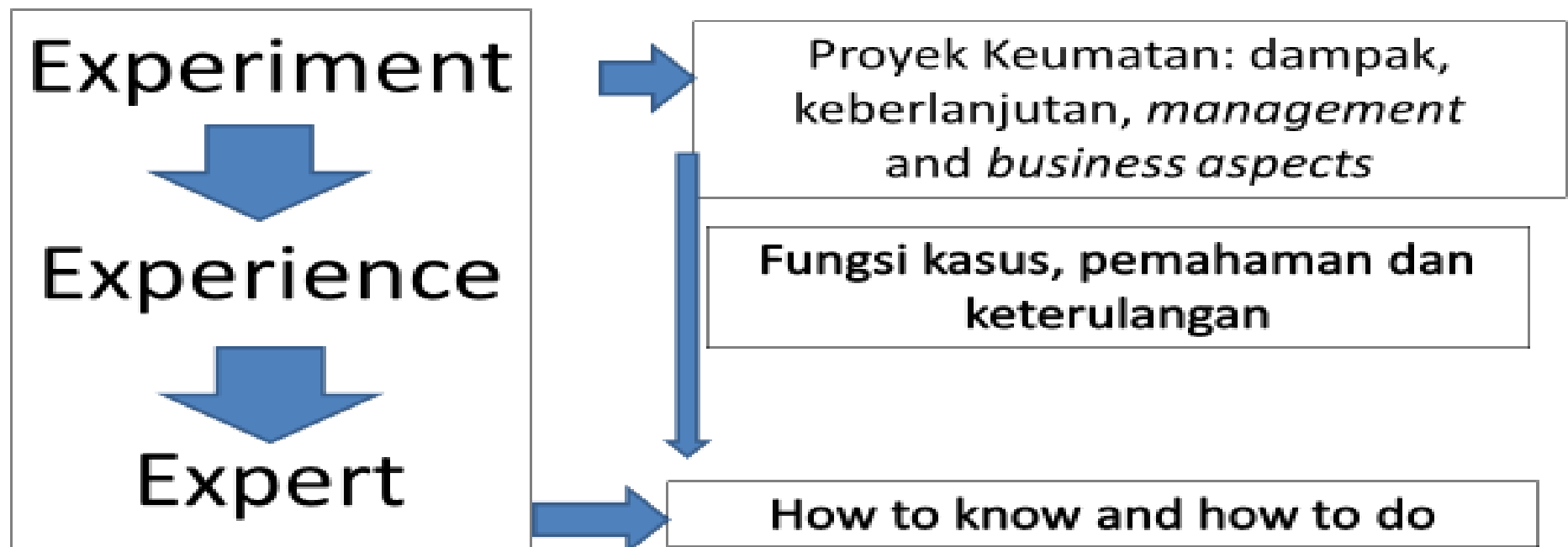
Source: Anwar, et.al, RIBER, Vol. 5, No. 1, pp. 267-295, January 2016.

SDM dan Nilai-nilai Pesantren

- Kepemimpinan yang kuat
- Orang-orang visioner
- Nilai-nilai pesantren
- Keterlibatan kolektif
- Transparansi dan kepercayaan

Belajar menjadi *expert* dalam mengelola wakaf Aset, Uang dan Profesi

Policy makers are usually know what to do, but they don't know how to do





COACHING DAN INKUBASI ZISWAF BERBASIS PESANTREN

Tazakka, 6 - 9 Februari 2023



The power of synergy

- Ulama + Ulama = Doa Bersama
- Politikus + Politikus = Kekuasaan
- Politikus + Saudagar = Money Politics
- Saudagar + Saudagar = Business Project
- Ulama + Saudagar = Amal Shaleh (ziswaf)

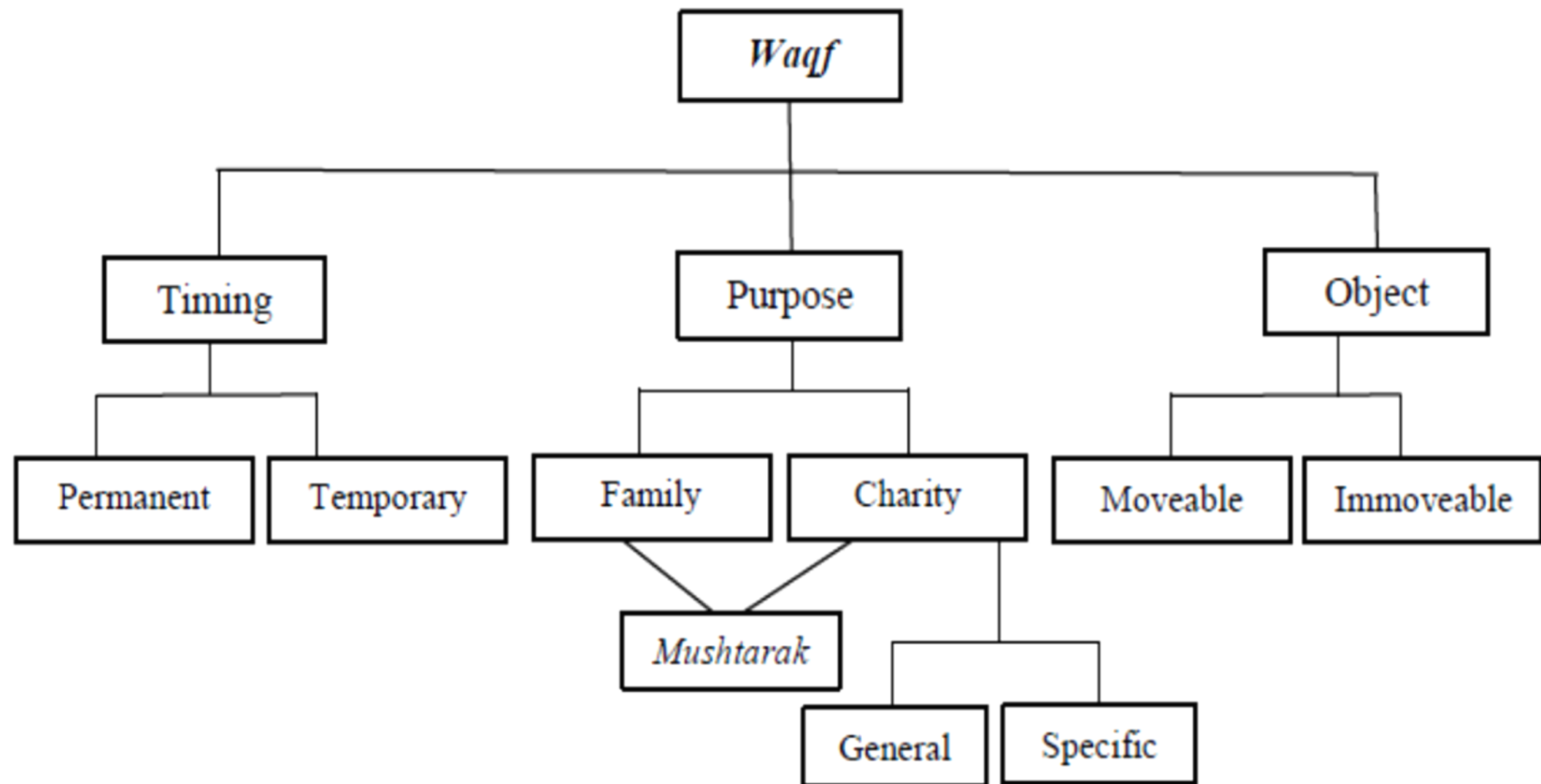
‘Sunnah Dakwah’: Sinergi dan kolaborasi antara ulama dan saudagar

(KH. Anang Rikza Masyhadi, M.A., Ph.D)

Kreatifitas dan Inovasi

- Membuat wakaf manafi' al-abdān dan al-a'yān
- Membentuk dan memperkuat wakaf uang
- Mendirikan perusahaan sosial dan komersial

The Classification of the *Waqf* Based on the Classical and Modern *Fuqahā*



RAGAM WAKAF KONTEMPORER

(Pengembangan Wakaf Pesantren Tazakka)

- أنواع الوقف:
- ✓ وقف الأعيان
 - ✓ وقف النقود مباشر
 - ✓ وقف النقود غير مباشر
 - ✓ وقف منافع الأعيان
 - ✓ وقف منافع الأبدان
 - ✓ وقف الحقوق



Wakaf uang

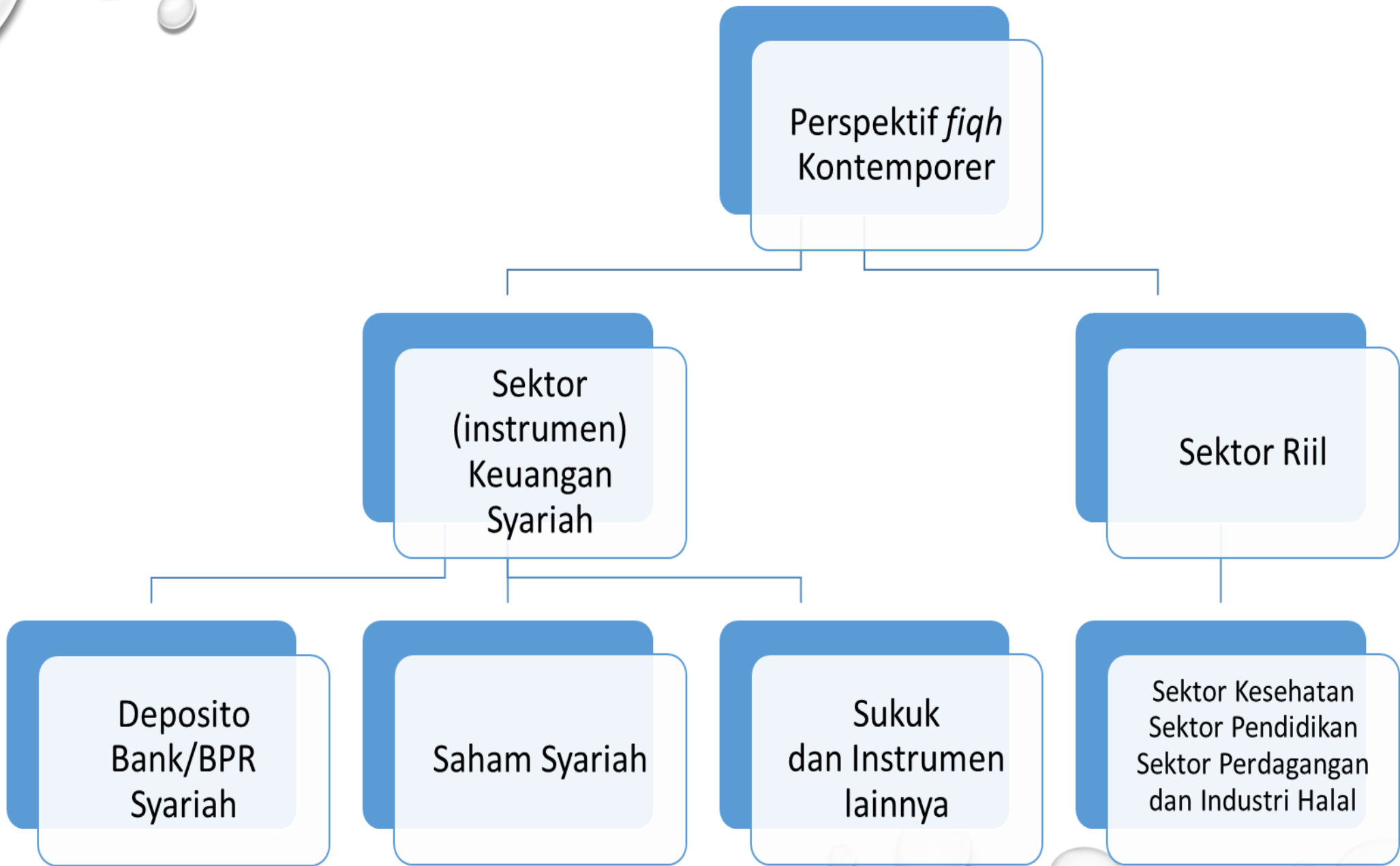
Diinvestasikan
dan diproduktifkan

1. Sektor riil
2. Sektor keuangan

Wakaf melalui uang

Dikonversi menjadi
aset wakaf

1. Bergerak
2. Tidak bergerak



WAKAF ASET



Ialah wakaf dalam bentuk barang atau aset, yaitu harta tidak bergerak seperti: tanah, bangunan, kebun, ATK, kendaraan, alat-alat, dan lain-lain. Tanah pesantren yang sekarang berdiri bangunan di atasnya adalah contoh wakaf aset.



REKENING WAKAF TAZAKKA:

BRI 5817 01 001015-50-9
MANDIRI 1390008888004
BSM USD 0110106707
Kospin Jasa 203120000777
BNI 8822220004

BNI Syariah 522000520
Kospin Jasa Syariah 101901000426
Muamalat 5110028188
BRI Syariah 333
MANDIRI Syariah 7023418082

wakaftazakka
 www.tazakka.or.id

Konsultasi Wakaf:
0877 6455 1313
0858 6929 0300

WAKAF MANFAAT & WAKAF PROFESI



Wakaf manfaat ialah wakaf berupa manfaat dari suatu barang atau uang. Wakaf jenis ini dapat bersifat sementara dalam jangka waktu tertentu yang ditentukan sendiri oleh wakif kepada nazhir atau bersifat abadi.

Wakaf profesi ialah wakaf dalam bentuk keahlian atau profesi dari seseorang kepada nazhir. Wakaf profesi sejatinya adalah wakaf manfaat, yaitu manfaat jasmani (*waqf manafi'ul abdan*). Wakaf seperti ini mengandung nilai ekonomis.

WAKAF MANFAAT



VILLA ATAU PENGINAPAN



PERKEBUNAN ATAU PERTANIAN



DANA SIMPANAN

WAKAF PROFESI



DOKTER



ARSITEK



PSIKOLOG

wakaftazakka
 www.tazakka.or.id

Konsultasi Wakaf:
0877 6455 1313
0858 6929 0300





Model manajemen wakaf inovatif

Menciptakan *social and commercial enterprises*

- Menjaga aset dan dana wakaf
- Menjadi sumber pendapatan lembaga wakaf tersebut
- Memberikan keseimbangan antara maksimalisasi keuntungan dan dampak sosial

Menerapkan wakaf manafi' al-Abdan

Mengaplikasikan wakaf profesi mulai dari guru, dokter, arsitek, notaris, ahli hukum, dll.

Integrasi wakaf aset, wakaf uang dan wakaf profesi

- Memaksimalkan harta wakaf (aset tidak bergerak dan bergerak)
- Menghimpun dana wakaf dan menggunakan manāfi' al-a'yān wakaf
- Mengintegrasikan aset wakaf, dana wakaf, dan manāfi' al-abdān wakaf sebagai model baru pengelolaan wakaf

Lelang Wakaf Produktif



**PEMBANGUNAN GEDUNG CORDOVA
(PUSAT BELANJA SANTRI)**

Rp. 10.000.000,-/ paket



Bisa dicicil per bulan

REKENING WAKAF TAZAKKA:

BRI 5817 01 001015-50-9
MANDIRI 1390008888004
BSM USD 0110106707
Kospin Jasa 203120000777
BNI 8822220004

BNI Syariah 522000520
Kospin Jasa Syariah 101901000426
Muamalat 5110028188
BRI Syariah 333
MANDIRI Syariah 7023418082

One Give
For Many Generation

Konsultasi Wakaf:
0877 6455 1313
0858 6929 0300

WAKAF POM BENSIN Satu Selang Saja!



SPBU 44.512.12. Kadilangu Kaputaten Batang,
mewakafkan keuntungan dari satu selang Peralite,
tanggal 1-15 setiap bulannya kepada Pondok Modern Tazakka.

REKENING WAKAF TAZAKKA:

BRI 5817 01 001015-50-9
MANDIRI 1390008888004
BSM USD 0110106707
Kospin Jasa 203120000777
BNI 8822220004

BNI Syariah 522000520
Kospin Jasa Syariah 101901000426
Muamalat 5110028188
BRI Syariah 333
MANDIRI Syariah 7023418082

wakaftazakka
 www.tazakka.or.id

Konsultasi Wakaf:
0877 6455 1313
0858 6929 0300

WAKAF ASET



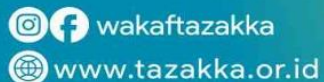
Ialah wakaf dalam bentuk barang atau aset, yaitu harta tidak bergerak seperti: tanah, bangunan, kebun, ATK, kendaraan, alat-alat, dan lain-lain. Tanah pesantren yang sekarang berdiri bangunan di atasnya adalah contoh wakaf aset.



REKENING WAKAF TAZAKKA:

BRI 5817 01 001015-50-9
MANDIRI 1390008888004
BSM USD 0110106707
Kospin Jasa 203120000777
BNI 8822220004

BNI Syariah 522000520
Kospin Jasa Syariah 101901000426
Muamalat 5110028188
BRI Syariah 333
MANDIRI Syariah 7023418082



Konsultasi Wakaf:
0877 6455 1313
0858 6929 0300

Wakaf Pengalihan Hak



Ialah seseorang atau perusahaan yang mewakafkan hak-haknya. Misalnya, hak kepemilikan saham, HAKI dan sejenisnya. Wakif dapat mewakafkan sebagian atau seluruh saham yang dimilikinya kepada Tazakka sebagai nazhir. Dengan demikian hak-hak yang melekat pada saham menjadi aset wakaf. Atau berupa hak kekayaan intelektual seperti hak atas suatu karya tulis, karya seni, dan karya-karya intelektual lainnya.

HAK KEPEMILIKAN SAHAM

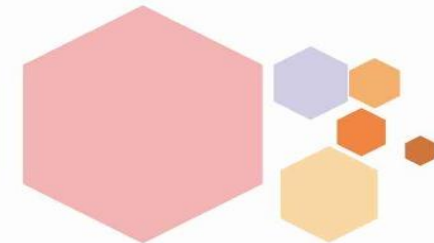
HAK CIPTA SUATU KARYA

HAK KEKAYAAN INTELEKTUAL



RM. Sambel Layah Outlet Tlogosari & Sompok Semarang telah mewakafkan keuntungan 20% dari saham pribadi salah satu owner-nya kepada Pondok Modern Tazakka.

PT GAIDO AZZA DARUSSALAM INDONESIA
(Gaido Travel. Izin Umroh. D/178 TAHUN 2012)
telah mewakafkan 15% saham perusahaan
kepada Pondok Modern Tazakka.



Konsultasi Wakaf:
0877 6455 1313
0858 6929 0300

Wakaf Saham



PT GAIDO AZZA DARUSSALAM INDONESIA

(Gaido Travel. Izin Umroh. D/178 TAHUN 2012)

telah mewakafkan 15% saham perusahaan kepada Pondok Modern Tazakka.

REKUNING WAKAF TAZAKKA:

BRI 5817 01 001015-50-9
MANDIRI 1390008888004
BSM USD 0110106707
Kospin Jasa 203120000777
BNI 8822220004

BNI Syariah 522000520
Kospin Jasa Syariah 101901000426
Muamalat 5110028188
BRI Syariah 333
MANDIRI Syariah 7023418082

wakaftazakka
 www.tazakka.or.id

Konsultasi Wakaf:
0877 6455 1313
0858 6929 0300

WAKAF KORPORASI DAN PARTNERSHIP



DAFTAR WAKAF SAHAM

1. PT. Tazko Indonesia Berkah 100%.
2. PT. Ahsan Herbal Chicken 60%.
3. CV. Lantabur (Stone Crusher) 100%.
4. PT. Berkah Indonesia Berniaga 10%.
5. PT. Gaido Azza Darussalam Travel 15%.
6. PD. Surabradja 5%.
7. PT. Suryaputra Mitra Sejati 5%.

DAFTAR WAKAF DEVIDEN

1. PT. Tazko Indonesia Berkah 100%.
2. RM. Sambel Layah Outlet Tlogosari & Sompok Semarang @ 20%.
3. SPBU Pertamina Batang 44.512.15. Keuntungan tanggal 1-15 dari 1 selang pertalite.
4. PT. Anneva Mulya Wisata, 50 U\$\$ Per Pax.
5. Toko Upaya Tani, Bandar. Keuntungan dari hasil penjualan khusus di hari Jumat.
6. Klinik dr. Hj. Ida Susilaksmi, M.Kes, Batang. Hasil praktek khusus di hari Jumat @ 10.000/ pasien.



wakaftazakka
 www.tazakka.or.id

Konsultasi Wakaf:
0877 6455 1313
0858 6929 0300

Wakaf Produktif

Perkebunan Pisang Untuk
Kemandirian Pesantren



450
Pohon Pisang
Cavendish

Rp 50.000,-
per Paket

- ✔ 1 Bibit Pohon
- ✔ Perawatan hingga panen



Wakaf Sekarang Melalui
 sedekahinaja.id



Model pengelolaan wakaf

1

- Dikelola secara mandiri oleh *Nazir*

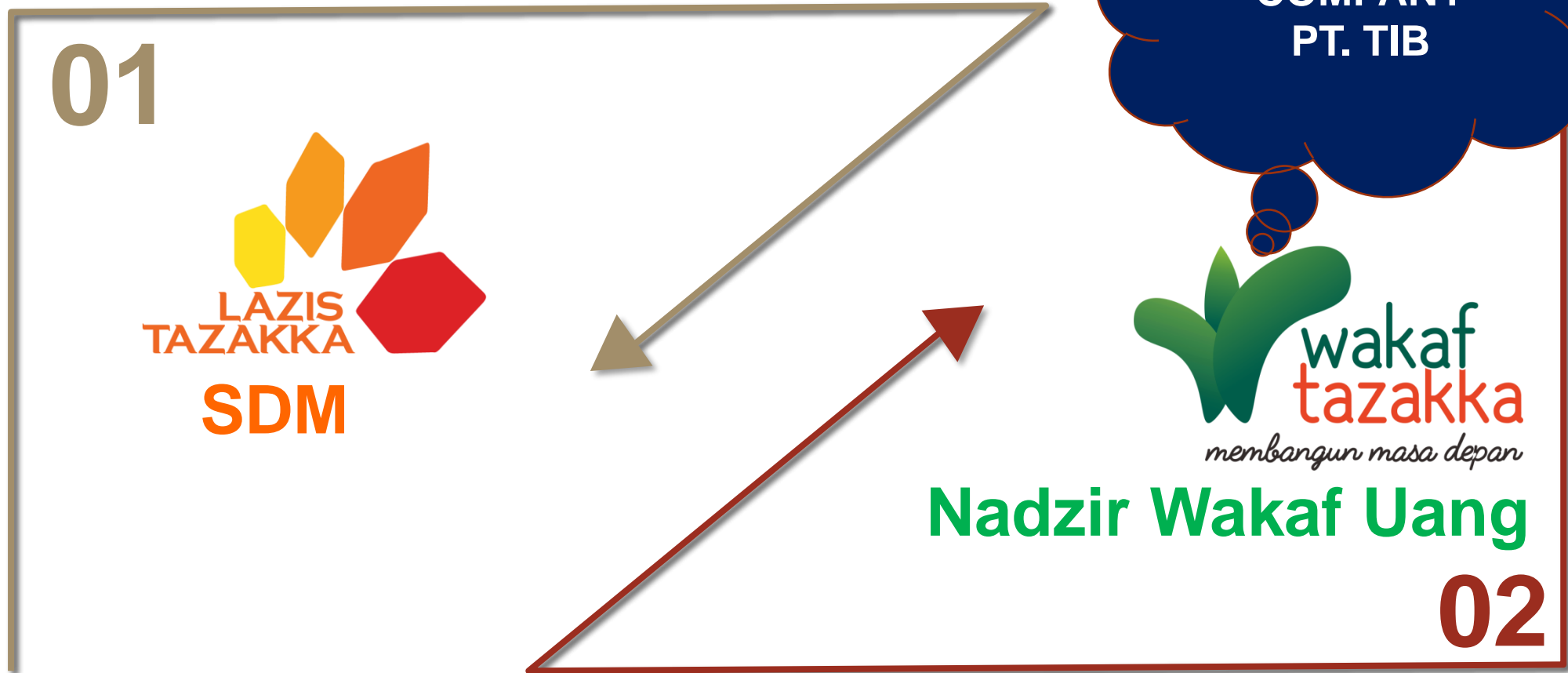
2

- Dikelola bersama dengan pihak profesional

3

- Dikerjasamakan/diserahkan pengelolaannya kepada Pihak Lain (*Tawliyyah*)

LEMBAGA ZIS DAN WAF di Tazakka



PT. TAZKO INDONESIA BERKAH

01

Minimarket Tazko Point

02

Rumah Makan Ahsan Resto

03

Ahsan Bakery & Cake

04

Tazakka Publishing

05

OPPM – Kopel, Kantin, Dapur, dan Laundry

06

Partnership Wakaf Korporasi



8 PARTNERSHIP WAKAF KORPORASI

1. PT. Gilbatama (SPBU Kadilangu) - 1 selang pertalate

2. PT. Anneva Mulya Wisata (biro haji dan umroh) - 50 dolar

3. PT. Surya Putra Mitra Sejati (Jasa kontraktor) - 5% saham

5. Resto Three Uncles Prapanca (PT. Melati Mahkota Abadi) - 2,5% profit bulanan

6. Chefis's Arabian Resto & Cafe - 2,5% profit bulanan

7. PT. Graha Samudra Emas (pertashop Lebo Batang) - 10% profit bulanan

8. Gedung Casa Asmara H. Bambang Bogo - 1/3 profit sewa gedung

9. Docan Bakery Cabang Pekalongan - 2% Profit bulanan

10. Klinik dr. Ida Susilaksmi, M.Kes Batang - Jasa medis praktek tiap jumat

11. Toko Pupuk Upaya Tani Bandar - Profit tiap jumat

12. PT. Dio Fikar Sejahtera (plywood) - 1% profit bulanan

13. PD. Surabradja Cirebon (pabrik saos kecap) - 5% saham wakaf

14. PT. Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) - 1jt lembar saham

15. PT. Berkah Indonesia Berniaga (trading ekspor impor) - 10% saham wakaf

16. PT. Cipta Ihsa Nusantara (coconut oil) - 10% saham wakaf

17. PT. Gaido Azza Darussalam Travel - 15% saham wakaf

1 MINIMARKET TAZKO POINT

2 RUMAH MAKAN AHSAN RESTO

3 AHSAN BAKERY & CAKE

4 TAZAKKA PUBLISHING

PT. TAZKO INDONESIA BERKAH

5 OPPM

Koperasi Pelajar

Ahsan Kantin

Kantin Gontor

Kantin Cordova

Kantin Al Asyrof

Koperasi Dapur

Laundry Tazakka

6 PT. AHSAN HERBAL CHICKEN - OPOR (ONE PESANTREN ONE RESTO)

7 PT. MAHES KAROMAH BERKAH SEGARA





roti
ahsan
BAWA PENGIRAN
GRATIS
TOKO ROTI
PEMESAN
0857 9944



**AHSAN
BAKERY
AND
CAKE**

Tazko Point

Minimarket, Ahsan Resto, dan Ahsan Bakery & Cake
Tazakka Publishing

يقول صلى الله عليه وسلم: ما نقص مالٌ من صدقةٍ، وما زاد الله عبدًا بعفوٍ إلا عزًّا، وما تواضع أحدٌ لله إلا رفعه، فالصدقات يزيد الله بها الأموال، ويُنزل بها البركة، ويُعوّض الله فيها صاحبها الخير العظيم، والتواضع لله وعدم التَّكبر من أسباب الرفع في الدنيا والآخرة، والعفو عن المظالم، والصَّفح والعفو عن أخيه إذا أساء إليه فيه خيرٌ عظيمٌ: ما زاد الله عبدًا بعفوٍ إلا عزًّا، ومَنْ ظَلِمَ مَظْلَمَةً فَلَهُ أَجْرٌ عَظِيمٌ. ثم بيّن لهم صلى الله عليه وسلم كذلك: ما فتح ابنُ آدم على نفسه بابَ مسألةٍ إلا فتح الله عليه بابَ فقرٍ، كما في حديث أبي كبشة الأنماري، فينبغي للإنسان البعد عن المسألة إلا عند الضرورة، وعليه أن يتحرّى الكسب الحلال الطيب حتى يستغني عمّا في أيدي الناس، كما في الحديث: لأن يأخذ أحدكم حبله فيأتي بحزمةٍ من الحطب، فيبيعها، فيكفّ الله بها وجهه؛ خيرٌ له من سؤال الناس: أعطوه، أو منعوه، وهكذا قوله صلى الله عليه وسلم: احرص على ما ينفعك، واستعن بالله

QRIS Wakaf Uang Jariyahmu

QRIS QR Code Standar
Pembayaran Nasional

GPN

LKS PWU BDW
NMID : ID2021105496743
A01



SATU QRIS UNTUK SEMUA
Cek aplikasi penyelenggara
di: www.aspi-qris.id

Dicetak oleh : 93600451
Versi Cetak : 1.0-2021.09.23

Cara bayar dengan QRIS:

- Buka Aplikasi Berlogo QRIS
- Scan & Cek
- Bayar

Link Jurnal

- <https://inferensi.iainsalatiga.ac.id/index.php/inferensi/article/view/7400>
- <https://ijims.iainsalatiga.ac.id/index.php/ijims/article/view/1803>
- <http://jimf-bi.org/index.php/JIMF/article/view/776>

Thank you

Muhammad Shulthoni

muhshulthoni@gmail.com

085727721501

