



# **ENDOWMENT FUND**

## **PENGEMBANGAN & PENGELOLAAN WAKAF UANG**

**DR. IR. IMAM T. SAPTONO**  
**WAKIL KETUA BADAN PELAKSANA**  
**BADAN WAKAF INDONESIA**  
**2022**

# Pengertian Endowment Fund

## DEFINITION

An endowment fund is **a type of investment** fund that's set up to receive gifts and donations from donors. **What makes an endowment fund unique** is that the organization overseeing the fund typically uses the interest earned from donations to finance its activities—the **donations themselves never get spent.**

**There are three primary types of endowment funds: true endowments, term endowments, and quasi-endowments.**

Endowment fund seringkali didirikan dengan cara mengumpulkan sumbangan dari pihak-pihak tertentu, seperti alumni, donatur, atau perusahaan. Sumbangan tersebut kemudian diinvestasikan dalam instrumen keuangan yang berpotensi memberikan keuntungan jangka panjang

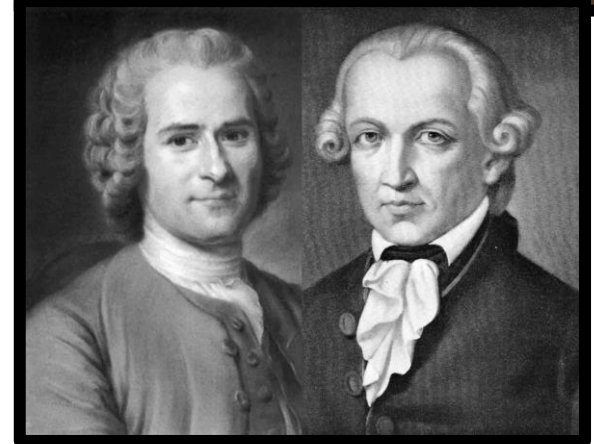
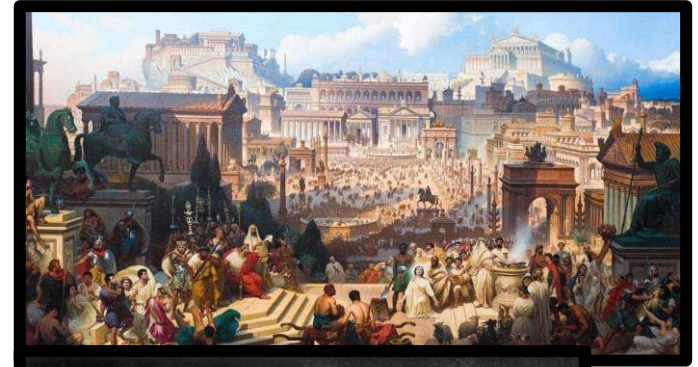


# Sejarah Endowment Fund

Sejarah Endowment Fund dapat ditelusuri kembali hingga berabad-abad yang lalu. Salah satu contoh awal dari Endowment Fund dapat ditemukan di Kekaisaran Romawi kuno. Pada abad ke-2 SM, Kaisar Augustus mendirikan "Aerarium," sebuah dana abadi yang didanai dengan uang yang diambil dari harta rampasan perang. Dana ini digunakan untuk mendukung proyek-proyek publik dan kesejahteraan masyarakat.

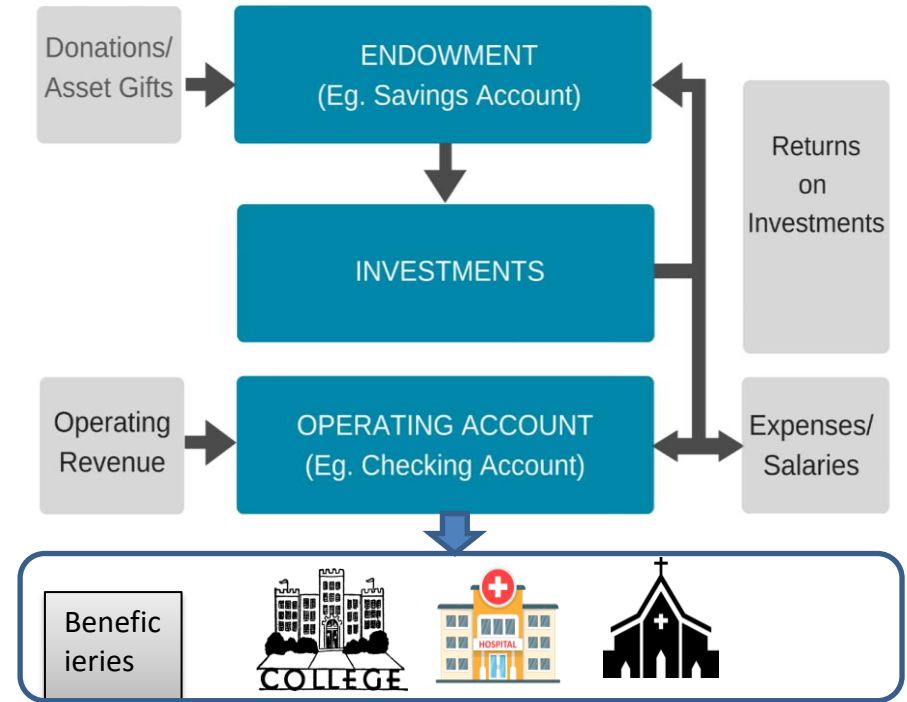
Pada Abad Pertengahan, gereja dan biara-biara juga memainkan peran penting dalam pengembangan Endowment Fund.

Pada era renaissance Endowment Fund semakin berkembang dengan munculnya universitas-universitas terkenal. Universitas Oxford dan Cambridge di Inggris adalah contohnya. Pada abad ke-16, para pengusaha dan dermawan mulai mendirikan dana abadi untuk mendukung pendidikan tinggi dan penelitian di universitas tersebut. Dana-dana ini terdiri dari harta tanah, investasi, dan donasi yang terus bertumbuh seiring waktu. Upaya itu semakin populer dengan perkembangan paham Altruism yang digagas oleh JJ Rousseau dan Immanuel Kant di abad 18



# Struktur dan Ragam Endowment Fund

- **Unrestricted Endowment:** A fund structure where assets are used at the full discretion of the institution
- **Term Endowment:** A fund structure with a fixed term time period before the principal can be spent
- **Quasi Endowment:** A donation to an endowment with a specific purpose to deploy that capital
- **Restricted Endowment:** A fund structure where the principal value from donations is held forever and only returns generated on the principal can be used



# Top Rank Pengelola Endowment Fund Dunia

Here's how the top 50 rank.

Rank	Endowment Fund	Total Assets	Region
1	Ensign Peak Advisors, Inc	\$124,000,000,000	North America
2	Japan Science and Technology Agency	\$80,700,000,000	Asia
3	Stanford University	\$75,143,751,000	North America
4	Harvard Management Company	\$72,781,329,000	North America
5	Yale University	\$56,223,259,000	North America
6	Princeton University	\$44,460,038,000	North America
7	MIT Investment Management Company	\$42,526,492,000	North America
8	Duke University	\$30,385,835,000	North America
9	New York University	\$27,840,535,000	North America
10	Columbia University in the City of New York	\$24,698,782,000	North America

Showing 1 to 10 of 50 entries

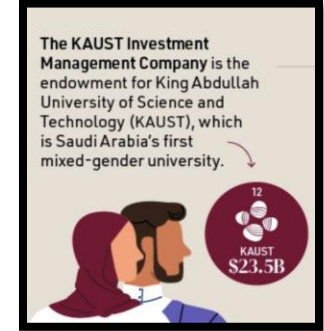
Previous Next



1  
Ensign Peak Advisors, Inc  
\$124B

The largest endowment fund, Ensign Peak Advisors, is located in Utah and manages the assets of The Church of Jesus Christ of Latter-day Saints.

Rp 1,860 T



12  
KAUST  
\$23.5B

The KAUST Investment Management Company is the endowment for King Abdullah University of Science and Technology (KAUST), which is Saudi Arabia's first mixed-gender university.

Rp 360 T

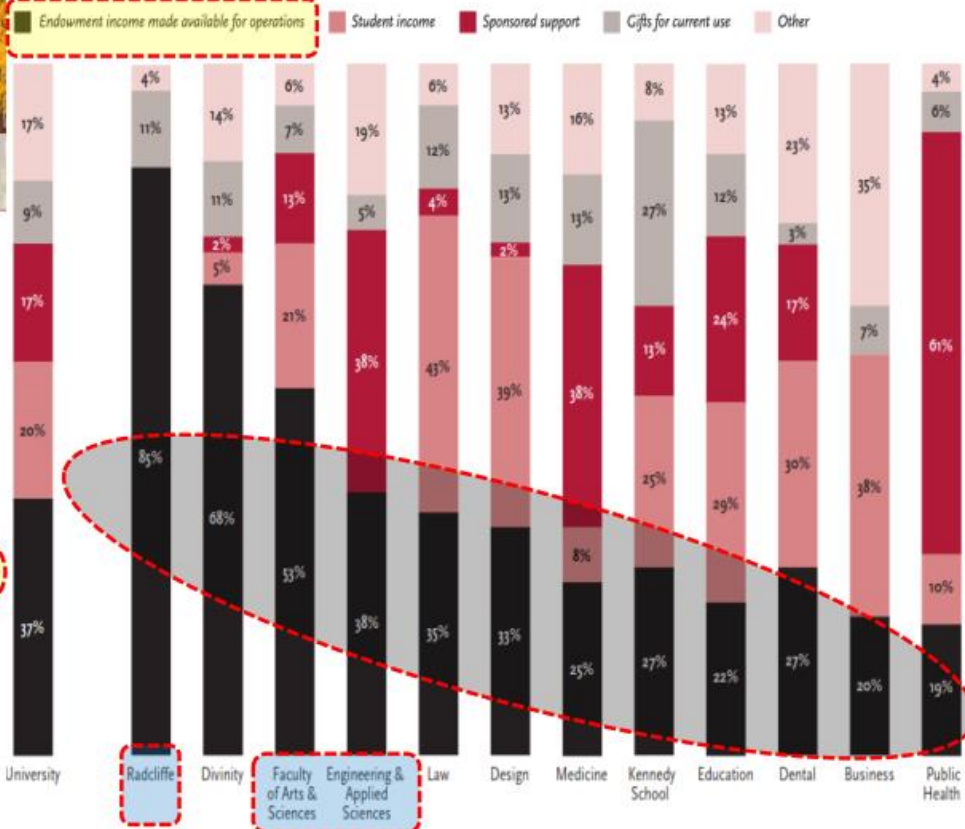
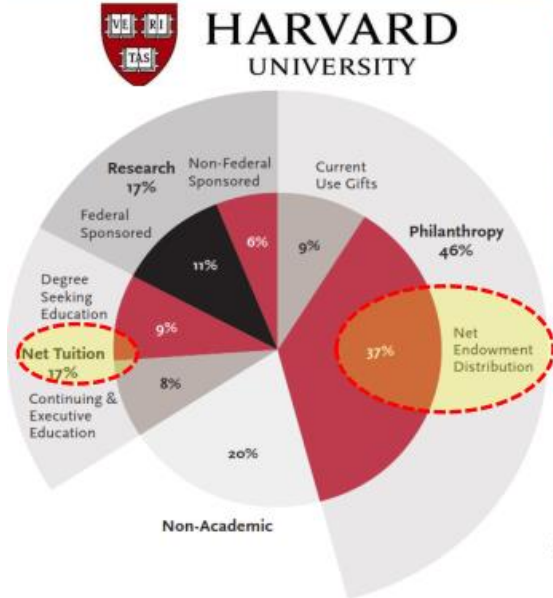


30  
اوقاف  
AWQAF  
\$11.2B

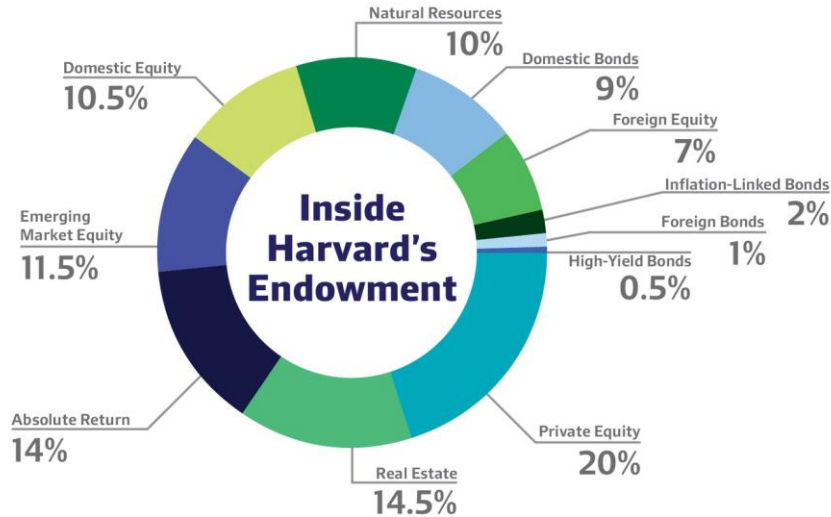
Rp 360 T

Endowment fund dunia di dominasi oleh universitas di Amerika Utara, Gereja dan Museum

# PENGELOLAAN ENDOWMENT FUND UNTUK PENGEMBANGAN PENDIDIKAN DI PERGURUAN TINGGI DUNIA

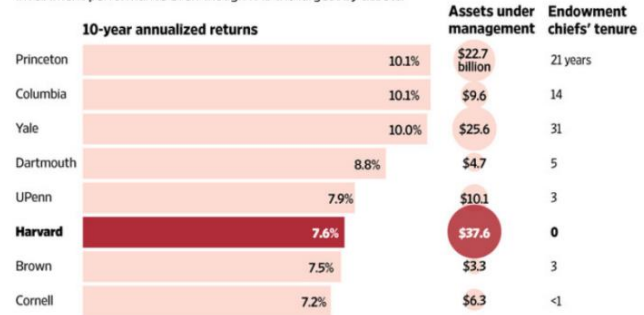


# Ragam Portofolio Investasi Harvard Endowment Fund dan Kinerjanya

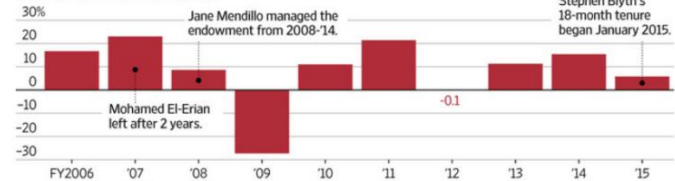


## Bottom Of The Class

Harvard's endowment lags behind five Ivy League rivals in investment performance even though it is the largest by assets.



## Harvard net investment return



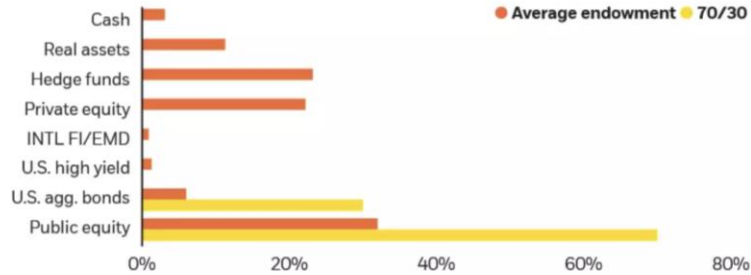
Note: Data as of June 30, 2015  
Source: the universities

THE WALL STREET JOURNAL.

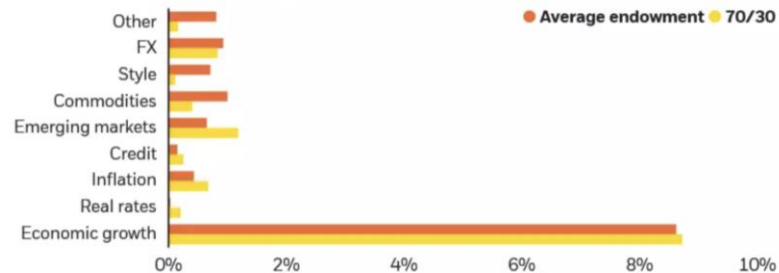
Investasi dalam endowment fund sering mencakup saham, obligasi, real estate, hedge fund, dana investasi swasta, atau aset lainnya yang dianggap cocok untuk mencapai tujuan jangka panjang.

# Endowment Fund membutuhkan Pengelolaan yang Profesional

Average endowment asset allocation vs. 70/30



Average endowment risk factor exposure vs. 70/30



Source: Aladdin, 184 months of equally weighted observations as of September 30<sup>th</sup>, 2020.

Rata-rata jenis portofolio pengelolaan (atas) dan Jenis Risiko yang dihadapi (bawah)

## Poor Grades

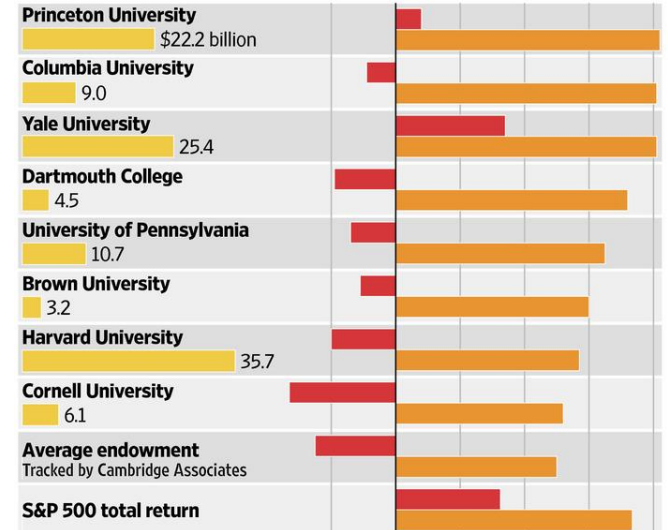
Despite having the largest endowment of any school in the Ivy League, Harvard's returns have been near the bottom.

### University

Assets under management

### Annualized net returns

■ 1 year ■ 10 year



Note: Data as of June 30

Sources: the universities; FactSet (S&P)

THE WALL STREET JOURNAL.



Once upon a time..... back to 8  
centuries ago



# Dimana setiap manusia dijamin layanan kesehatannya....

## 4 Rumah Sakit tertua di Dunia dibangun dengan Wakaf

<b>982 M / 372 H</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rumah sakit terpenting di Baghdad dibangun oleh Adud ad-Dawlah.</li><li>• Rumah sakit hasil wakaf memiliki 25 dokter andal dan beberapa perawat.</li><li>• Melayani semua kalangan pasien, baik muslim atau non muslim.</li></ul>	
<b>1154 M / 548 H</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sultan Zangid Nuruddin Mahmud bin Zangi mendirikan bangunan utama Bimaristan Al Nuri</li><li>• Lokasi rumah sakit dekat Pasar Al Hamidiyyeh, di sebelah selatan Masjid Agung Umayyah</li></ul>	
<b>1284 M/ 683 H</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bimaristan Sultan Qawalun dibangun oleh penguasa Dinasti Mamluk, yaitu Sultan Amir 'Alam Al-Din Sanjar Al-Shuja'i</li><li>• Maristan atau rumah sakit adalah bagian dari kompleks Qalawun yang terletak di Jalan Al-Mu'izz.</li></ul>	
<b>1228 - 1229 M</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Emir Ahmet Shah mendirikan masjid dan rumah sakit yang bersebelahan. Pembangunan dipimpin oleh arsitek Hürremshah dari Ahlat.</li><li>• Terletak di kota kecil Divrigi di Anatolia Timur, sekarang di Provinsi Sivas, Turki</li></ul>	

"Rumah sakit ini harus merawat semua pasien, pria atau wanita sehingga mereka sembuh. Biaya yang dikeluarkan oleh rumah sakit apakah pasien datang dari dekat atau jauh, penduduk setempat atau orang luar, kuat atau lemah, tinggi atau pendek, kaya atau miskin, bekerja atau menganggur, buta atau tidak buta, sakit atau gila dan berpendidikan atau buta huruf. Tidak ada persyaratan untuk pertimbangan maupun pembayaran; semua bebas. Semua layanan disediakan hanya karena Allah, Yang Maha Pemurah. "

Sultan al-Mansur ibn Qulawun 1281M dalam Razali (2015)



Bimaristan  
Al Nuri



Bimaristan  
Divrigi



Bimaristan  
Aldudi



Bimaristan  
Muayyad

# Dimana setiap manusia dijamin Pendidikannya.....

- Perpustakaan terbesar di dunia (Khizanat Al Hikma), 30 tahun kemudian menjelma menjadi Universitas terbesar didunia (Bayt al Hikma)
- Banyak menerjemahkan buku-buku era Yunani dan Romawi disamping buku-buku dari ilmuwan muslim
- Program beasiswa kepada mahasiswa yang berasal dari seluruh penjuru dunia
- Siswa berasal dari multi etnis, wilayah maupun keyakinan → banyak pastur dan pendeta dari eropa berguru di Baghdad
- Surut pasca pendudukan Mongol dan epicentrum bergeser ke Andalusia

**"There were at least 7 types of Islamic libraries in the golden age of Islamic civilization: independent library, public library, mosque library, palace library, university library, ribat library, and bimartisan or hospital library. The seven types of Islamic libraries are almost entirely waqf-based.**

Source : [https://www.researchgate.net/publication/355111160\\_Islamic\\_Library\\_History\\_Classification\\_and\\_Waqf\\_Role](https://www.researchgate.net/publication/355111160_Islamic_Library_History_Classification_and_Waqf_Role)



Al Qurawiyyin Univ. Fez Maroko (859 M)



Al Azhar Univ. Cairo Egypt (970 M)

Waqf Asset



Oxford Univ. London (1096 M)

EF: 6.1 Billion GBP  
(IDR 97 T)

EF: 38.3 Billion USD  
(IDR 574 T)

Endowment Fund (EF)



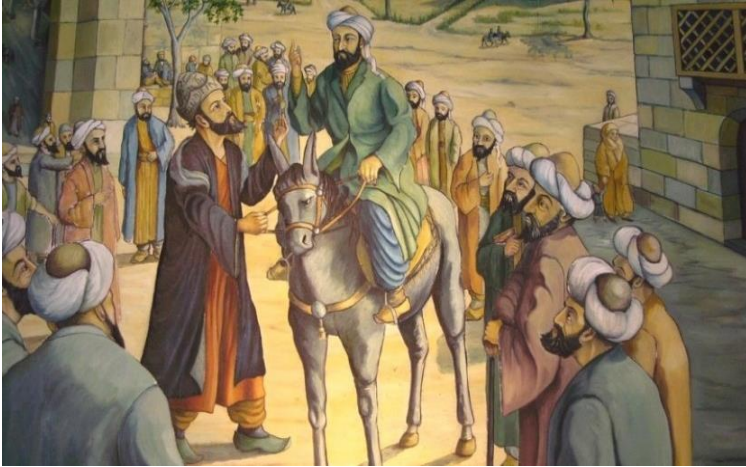
Harvard Univ. USA (1636 M)



Stanford Univ. USA (1891 M)

EF: 26.5 Billion USD  
(IDR 397 T)

# Dimana setiap manusia dijamin peluang usahanya...



- Tidak ada yang berhak menerima zakat, orang yang berhutang namun jujur dan sederhana dilunasi, yang ingin menikah dibiayai negara
- Umar memberi pengarahannya, "Carilah orang yang biasa membayar jizyah dan kharaj. Kalau ada yang kekurangan modal, berilah pinjaman kepada mereka agar mampu mengolah tanahnya. Kita tidak menuntut pengembaliannya kecuali setelah dua tahun atau lebih."
- "Kembalikan seluruh perhiasan dan harta pribadimu ke kas negara, atau kita cerai." Istrinya menjawab, "Demi Allah, aku tidak memilih pendamping lebih mulia dari padamu, ya Amirul Mukminin. Inilah emas permata dan seluruh perhiasanku." Kemudian Khalifah Umar bin Abdul Aziz menerima semua perhiasan itu dan menyerahkannya ke Baitul mal.

*Yusuf Qaradhawi (1995) "Kiat Islam Mengentaskan Kemiskinan (Musykilah al-Faqr wa Kaifa 'Alajaha al-Islam)*

## UMAR ABDUL AZIS

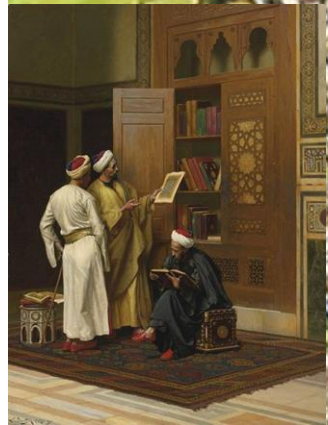
(berkuasa 818-821M)

Mulai dari wakaf, mulai dari keluarga



## The City of 1001 inventions

“Setidaknya ada 7 jenis perpustakaan Islam pada masa keemasan peradaban Islam: perpustakaan mandiri, perpustakaan umum, perpustakaan masjid, perpustakaan istana, perpustakaan universitas, perpustakaan ribat, dan perpustakaan bimartisan atau rumah sakit. Ketujuh jenis perpustakaan Islam tersebut hampir seluruhnya berbasis wakaf.  
Source : [https://www.researchgate.net/publication/355111160\\_Islamic\\_Library\\_History\\_Classification\\_and\\_Waqf\\_Role](https://www.researchgate.net/publication/355111160_Islamic_Library_History_Classification_and_Waqf_Role)



## Kota-kota Dunia yang sarat dengan sejarah Wakaf

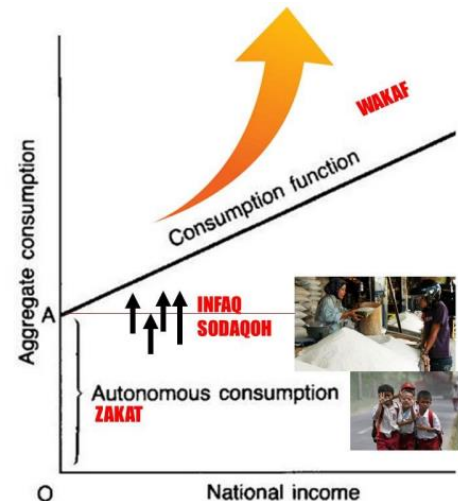


- ❑ Cordoba, Spanyol: Kota ini memiliki sejarah yang panjang dan kaya, terutama di bidang seni, sastra, dan ilmu pengetahuan. Banyak bangunan dan jalan di kota ini berasal dari tanah wakaf.
- ❑ Granada, Spanyol: Kota ini terkenal dengan Alhambra, sebuah istana Moor kuno yang dibangun pada abad ke-13. Alhambra dibangun di atas tanah wakaf, dan kota Granada sendiri juga memiliki sejarah dari tanah wakaf.
- ❑ Istanbul, Turki: Kota ini memiliki sejarah yang kaya dan rumit, terutama karena peran pentingnya sebagai pusat kekuasaan Ottoman. Banyak bangunan di Istanbul berasal dari tanah wakaf, termasuk masjid dan universitas.
- ❑ Fez, Maroko: Kota ini merupakan pusat kebudayaan Islam yang penting selama berabad-abad. Banyak bangunan dan monumen di Fez berasal dari tanah wakaf.

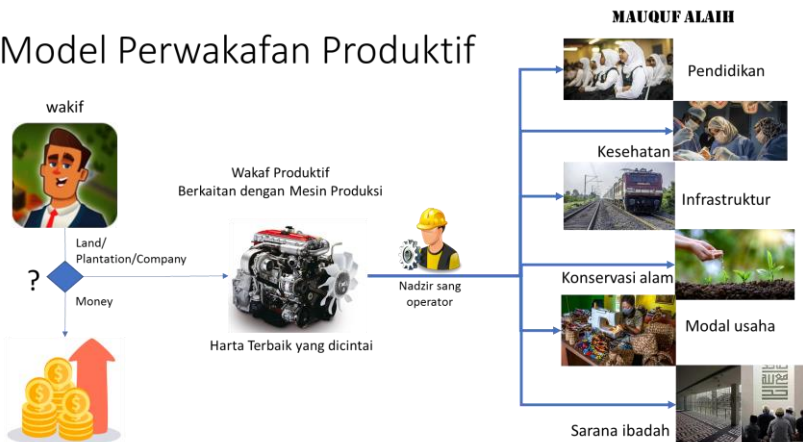
services were free, the financial burden of running a hospital must have been high (in fact, the budget of the Mansuri hospital in Cairo was the largest of any public institution there). The financing of all Islamic hospitals was provided by charitable trusts (*waqfs*) endowed by rulers and wealthy men, whose revenue went toward building and maintaining the institution. Revenues for the fund were generated by various properties (shops, mills, caravanserais or even entire villages). In addition, part of the state budget also went toward the maintenance of the hospitals.

### A History of Medicine: Byzantine and Islamic medicine by Plinio Prioreschi

## Kuncinya terletak pada Mandat Wakaf




## Model Perwakafan Produktif



Wake up you are here now







“Para ulama sepakat bahwa ibadah wakaf, masuk kedalam domain ijtihad, karena relative terbatasnya dalil dan berdampak pada beragamnya praktek wakaf”

*~Ini harusnya dipandang sebagai Rahmat ALLAH yang diturunkan kepada instrument wakaf untuk menjawab kekinian permasalahan ekonomi Ummat”*



## Dalil-dalil Wakaf dan sekitar 46 Hadist tentang Wakaf

- “Kamu sekali-kali tidak sampai kepada kebajikan (yang sempurna), sebelum kamu menafkahkan sebahagian harta yang kamu cintai. Dan apa saja yang kamu nafkahkan, maka sesungguhnya Allah mengetahuinya”.(QS. Ali-Imran/3: 92)
- "Perumpamaan orang-orang yang menafkahkan hartanya di jalan Allah adalah serupa dengan sebutir benih yang menumbuhkan tujuh bulir, pada tiap-tiap bulir seratus biji. Allah melipat gandakan bagi siapa yang Dia kehendaki. Dan Allah Maha Luas lagi Maha Mengetahui (Al Baqarah 261)
- “Hai orang-orang yang beriman, nafkahkanlah (di jalan Allah) sebagian dari hasil usahamu yang baik-baik dan sebagian dari apa yang Kami keluarkan dari bumi untuk kamu.....”.[2] (QS.AlBaqarah/2: 267)
- “..... Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan pelanggaran. Dan bertakwalah kamu kepada Allah, sesungguhnya Allah amat berat siksa-Nya”.[3] (QS.Al-Maidah/5: 2)

# Controversy on the Origins of Trust Law

## THE INFLUENCE OF THE ISLAMIC LAW OF *WAQF* ON THE DEVELOPMENT OF THE TRUST IN ENGLAND: THE CASE OF MERTON COLLEGE

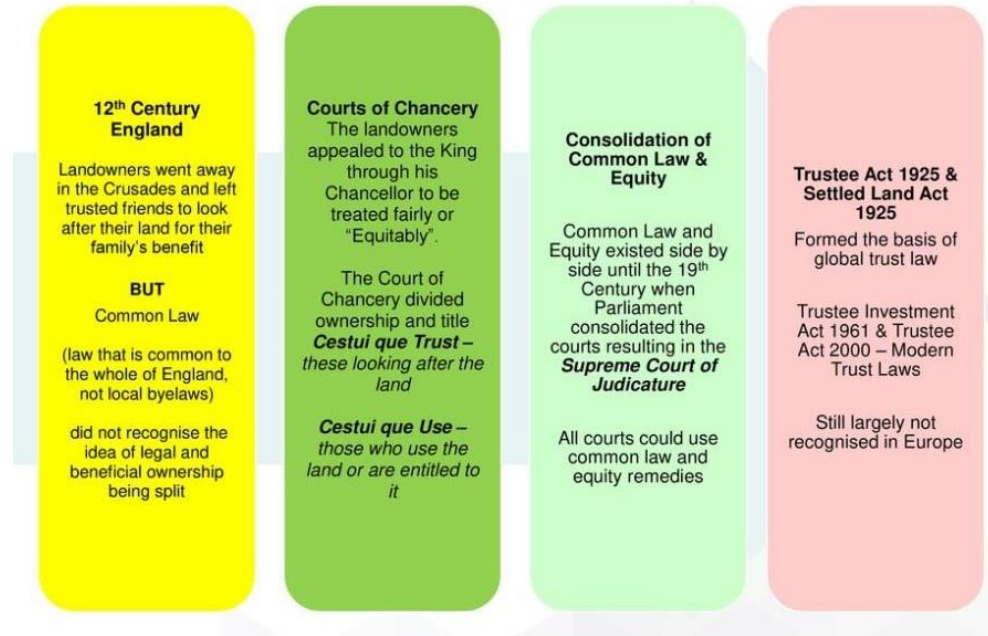
MONICA M. GAUDIOSI†

Oxford University would seem to represent the quintessential English academic institution. Yet, in its early phases of development, Oxford may have owed much to the Islamic legal institution of *waqf* (pl. *awqaf*), charitable trust.<sup>1</sup>

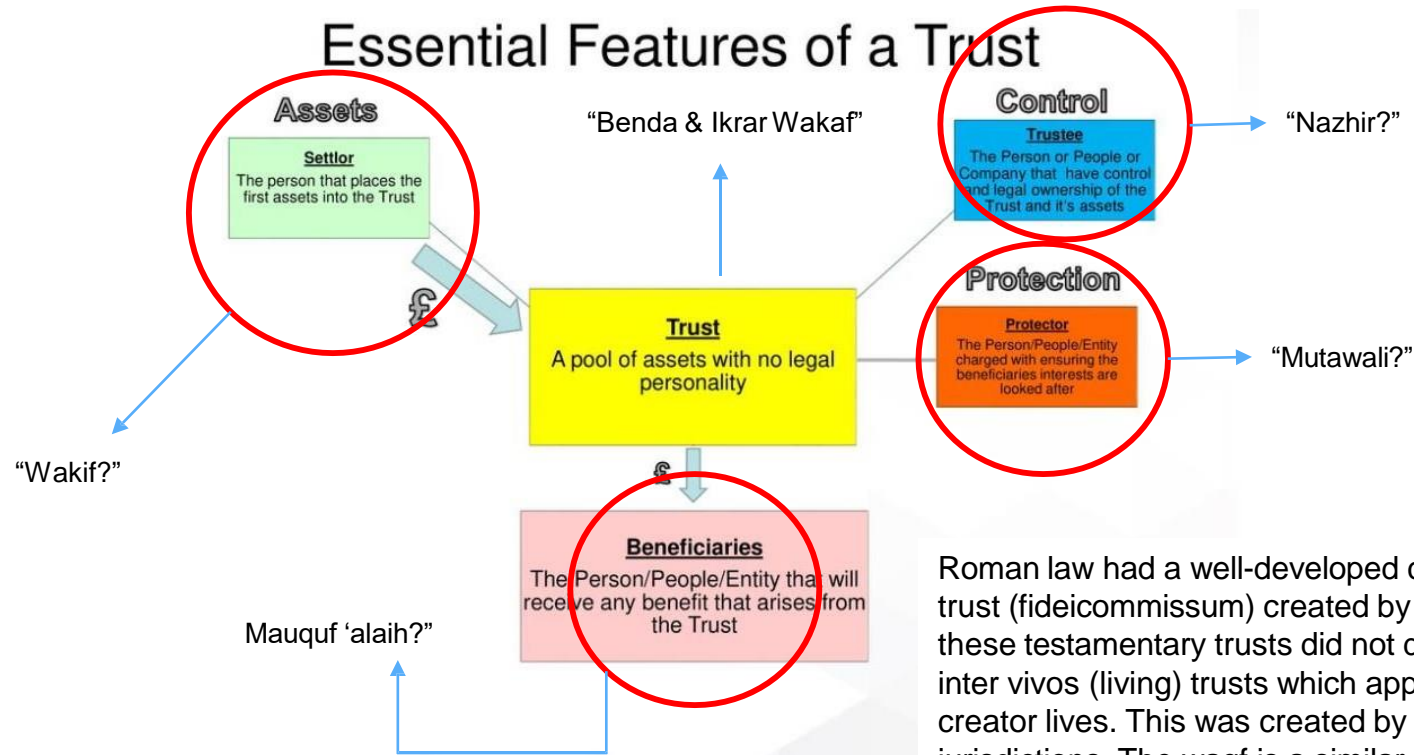
The incorporation of Merton College, Oxford, in 1274, is generally considered to mark the foundation of the modern college system.<sup>2</sup> The other colleges at Oxford, as well as Cambridge and myriad other institutions, accepted the *Regula Mertonensis* as embodying the ideal collegiate structure.<sup>3</sup> In its original form, however, the House of the

University of Pennsylvania Law Review  
Vol. 136, No. 4 (Apr., 1988), pp. 1231-1261 (31 pages)  
Published By: The University of Pennsylvania Law Review

## History of Trust



...Dalam Kenyataannya Esensi Trust Law di Inggris lebih mirip kepada Format Wakaf di peradaban Islam



Roman law had a well-developed concept of the trust (fideicommissum) created by wills. However, these testamentary trusts did not develop into the inter vivos (living) trusts which apply while the creator lives. This was created by later common law jurisdictions. The waqf is a similar institution in Islamic law, restricted to charitable trusts. (Wikipedia.org)

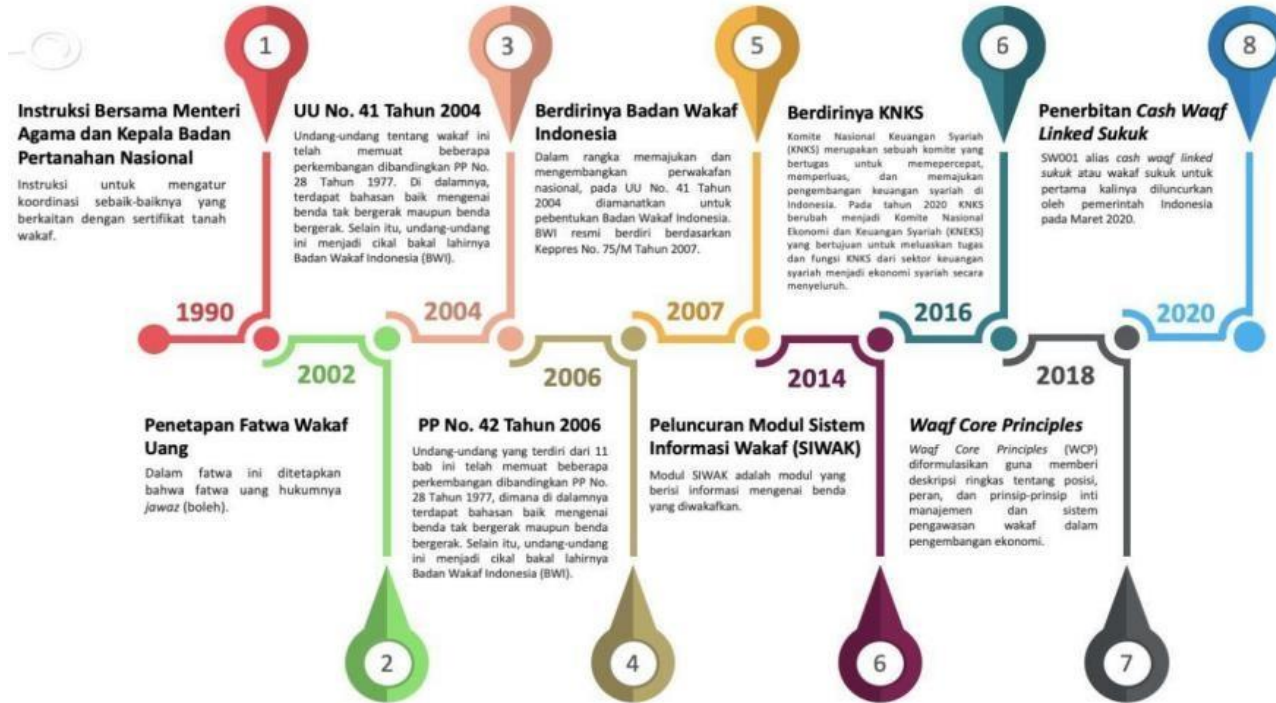


# The Profile of Indonesian Waqf Sector

Legal dan management framework Type	Example From Countries With Waqf
Centralized public: under direct administration and preview of national government agency	Algeria, Egypt, Iraq, Morocco*, Syaria, Turkey, Iran (religious authority)
Centralized with regional boards	Saudi Arabia, India, Southeast Asia
Centralized "network" of institutions	Kuwait
Local community boards or managers	Previously widespread. South Africa, Indonesia to some extent
Official removed from legal system Many waqf properties persist de facto	Russia, Tunisia, former Soviet Republics

Overview of Awqaf Aset in Indonesia	
Nazhir in the form of Organization	511
Nazhir Organization with ISO certification	217
Nazhir in individual form (non organization)	421.332
# awqaf mosque	267.657
# awqaf schools	53.857
# awqaf hospital	24

# Perkembangan Wakaf di Indonesia



## Milestones 30 Tahun Perjalanan Wakaf di Indonesia

# JENIS BENDA WAKAF

“Harta benda yang memiliki daya tahan lama dan/atau manfaat jangka panjang serta mempunyai nilai ekonomi menurut Syariah”

## BENDA TIDAK BERGERAK

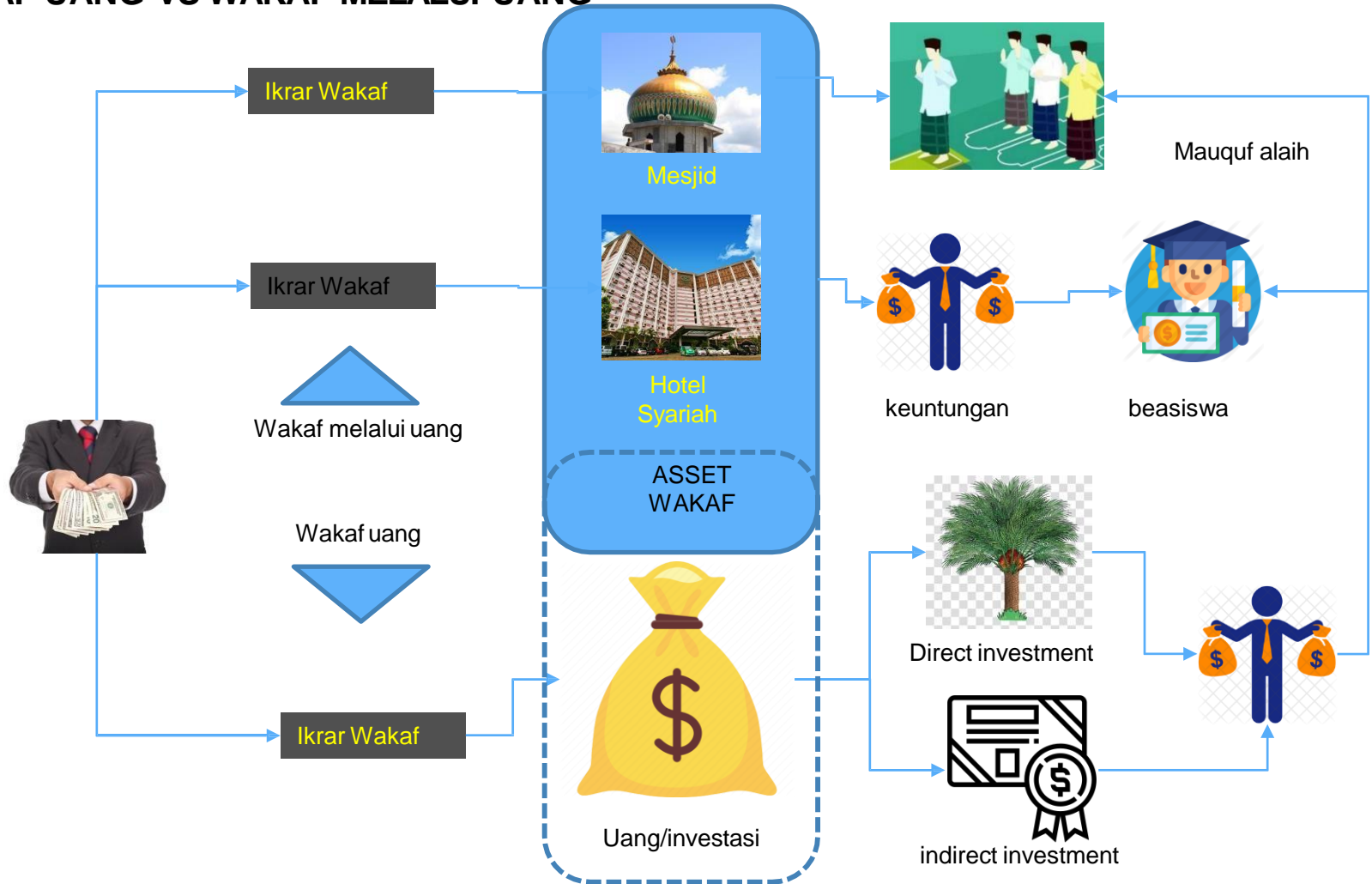
Benda Tidak Bergerak yang Dapat Diwakafkan

1. Hak atas tanah sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, baik yang sudah terdaftar maupun yang belum terdaftar.
2. Bangunan atau bagian bangunan yang berdiri di atas tanah dan atau bangunan.
3. Tanaman dan beda lain yang berkaitan dengan tanah
4. Hak milik atas satuan rumah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
5. Benda tidak bergerak lain yang sesuai dengan sejarah dan peraturan perundang-undangan.

## BENDA BERGERAK

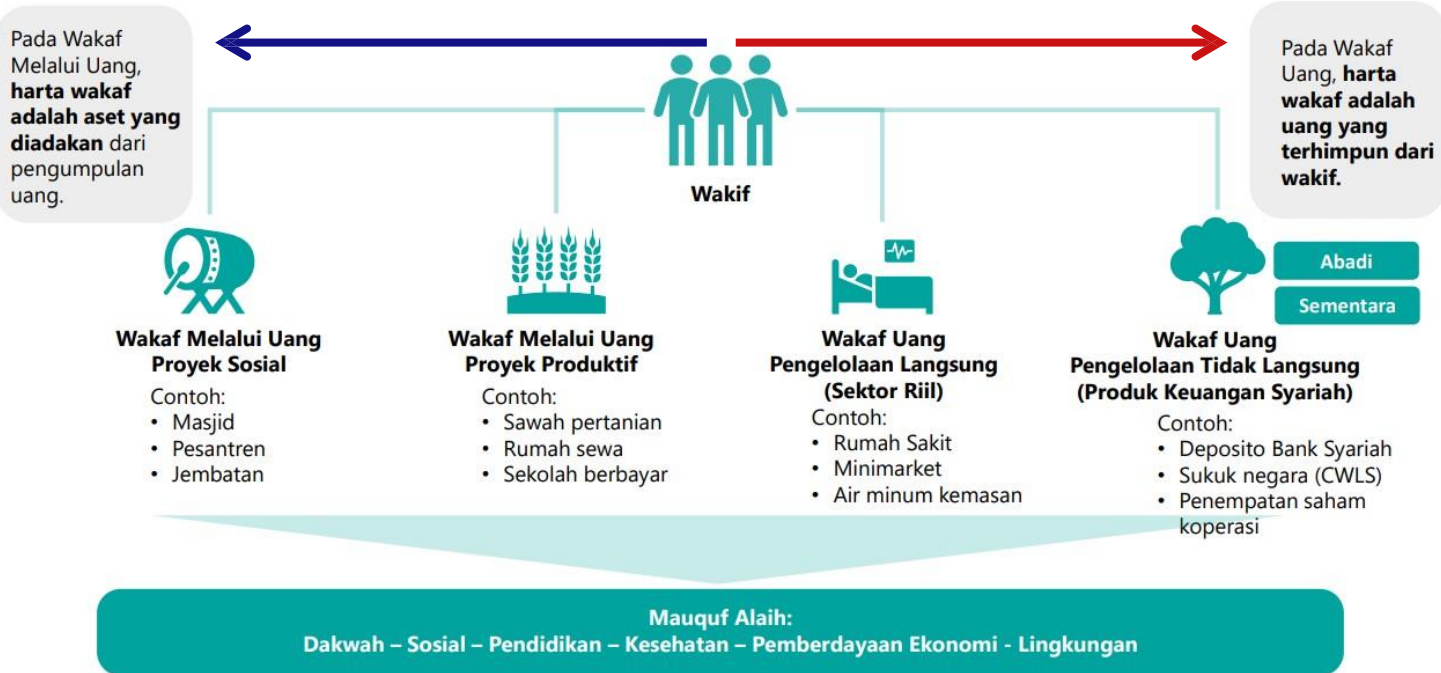
1. Uang Rupiah
2. Logam Mulia
3. Surat Berharga
4. Benda bergerak lain yang berlaku
5. Kendaraan
6. Hak atas kekayaan intelektual
7. Hak sewa sesuai ketentuan syariah dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

# WAKAF UANG VS WAKAF MELALUI UANG

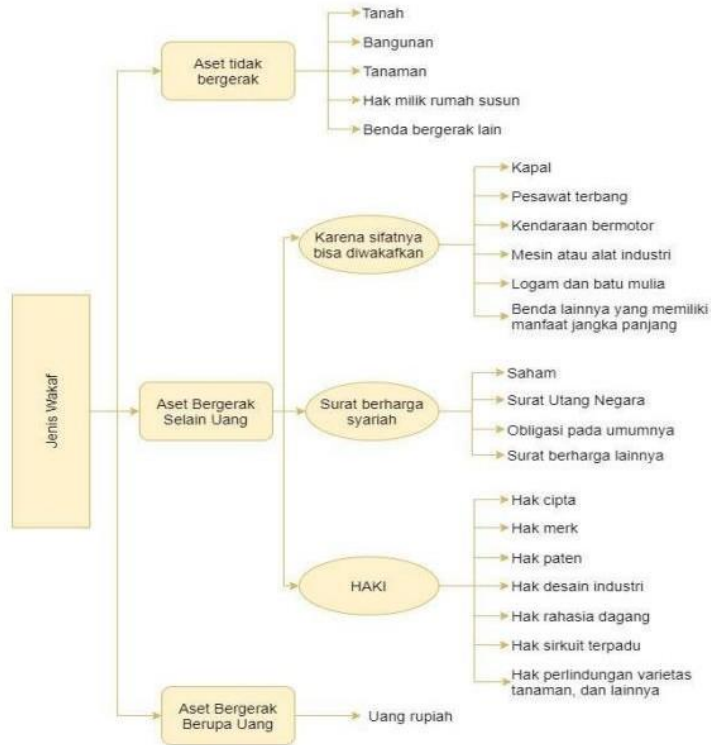




# Ragam Wakaf “melalui” uang vs. Wakaf uang



# Jenis Benda Wakaf Menurut UU no 41 & Permenag 73/2013



	Prev	Bid	Offer	High	Low	Last	Change
1 BBRJ	3,910	3,890	3,910	38,370.00	18,000.00	3,910	▲300 7.67%
2 REAL	71	6	64	6,700.00	11	64	▼7 -9.60%
3 BICA	29,250	27,720	27,880	270.00	17.00	27,800	▼1,450 -4.96%
4 BBNJ	5,525	5,000	5,025	38,000.00	10,000.00	5,025	▼500 -9.05%
5 MNCN	1,135	1,090	1,070	100.00	10	1,070	▼65 -5.73%
6 TLKM	3,400	3,310	3,330	32,600.00	24	3,310	▼90 -2.65%
7 WKA	1,400	1,350	1,370	100.00	10	1,140	▼260 -18.21%
8 TCPJ	5,300	5,100	5,120	50,000.00	20	5,275	▼25 -0.47%
9 ASH	5,100	4,950	4,970	100.00	10	4,910	▼215 -4.20%
10 ANTM	400	390	395	3,000.00	20	390	▼10 -2.50%

## RAGAM TRANSAKSI (KONTRAK) WAKAF

Dimensi	Jenis	Keterangan
Waktu	Mu'abad	Selamanya (al as'lu attabid)
	Mu'aqqod	Temporer (termasuk aset wakaf yang dapat/mudah habis tanpa syarat mengganti yang rusak). <i>Wakif dapat mewakafkan harta bendanya untuk jangka waktu tertentu, kecuali tanah hak milik harus diwakafkan untuk jangka waktu selamanya. (Pasal 18, PP 42/2006).</i>
Penggunaan/ pemanfaatannya	Mubasyir	Zat nya dapat langsung dimanfaatkan, contoh aset wakaf sosial dimana operating cost berasal dari luar
	Istismary	Wakaf produktif, manfaat baru muncul setelah dilakukan usaha (investasi), contoh wakaf produktif dimana operating cost diperoleh dari hasilnya

## RAGAM TRANSAKSI (KONTRAK) WAKAF

Dimensi	Jenis	Keterangan
Manfaat	Barang (a'yan)	Barang wujud
	Profesi/Kecakapan (ab'dan)	Wakaf profesi, paten, dsb
Pengelolaan	Langsung oleh wakif	Wakif bertindak sebagai operator aset, namun statusnya sebagai pemilik hilang, mendapatkan hak sebagai operator
	Selain wakif	Pihak ketiga yang ditunjuk (mutawalli)
	Nadzir yang ditunjuk oleh pengadilan (hukum)	Sesuai Ketentuan UU umum tentang nadzir
	Nadzir oleh pemerintah	Hal-hal yang bersifat khusus
Jenis Benda Wakaf	Bergerak	Uang, emas, Surat Berharga, Saham, dsb
	Tidak Bergerak	Tanah, kebun, pabrik

## RAGAM TRANSAKSI (KONTRAK) WAKAF

Dimensi	Jenis	Keterangan
Peruntukan penggunaan	Wakaf 'Am	Peruntutannya umum tidak ditentukan secara khusus oleh wakif
	Wakaf Khash	Peruntutannya khusus dan telah ditentukan oleh wakif
Penerima Manfaat	Dzurri/Ahli	Golongan/Kerabat/Turunan
	Khairy	Kemashlahatan umum
	Musyarak	Sebagian, misal untuk aset wakaf dalam bentuk PT



Dalam rangka mencapai tujuan dan fungsi wakaf, harta benda wakaf hanya dapat diperuntukan bagi:

- sarana dan kegiatan ibadah;
- sarana dan kegiatan pendidikan serta kesehatan;
- bantuan kepada fakir miskin, anak terlantar, yatim piatu, bea siswa;
- kemajuan dan peningkatan ekonomi umat; dan/atau kemajuan kesejahteraan umum lainnya yang tidak bertentangan dengan syariah dan
- peraturan perundang-undangan.

- Penetapan peruntukan harta benda wakaf sebagaimana dimaksud dilakukan oleh Wakif pada pelaksanaan ikrar wakaf.
- Dalam hal Wakif tidak menetapkan peruntukan harta benda wakaf, Nazhir dapat menetapkan peruntukan harta benda wakaf yang dilakukan sesuai dengan tujuan dan fungsi wakaf.

# Tentang Wakaf Uang (1)

## LATAR BELAKANG WAKAF UANG

- Istilah wakaf uang (cash waqf) baru dipraktikkan sejak awal abad ke-2 H. Imam Az Zuhri (wafat 124 H) menganjurkan wakaf dinar dan dirham untuk pembangunan sarana dakwah, sosial, dan pendidikan umat Islam.
- Di Turki, pada abad ke-15 H praktik wakaf uang telah menjadi istilah yang familiar di tengah masyarakat, dikelola melalui lembaga keuangan.
- Kemudian, Negara-negara Islam di Timur Tengah, Afrika, dan Asia Tenggara memulainya dengan berbagai cara.
- Di Indonesia, wakaf uang mulai dikembangkan sejak tahun 2002 seiring dikeluarkannya Fatwa MUI.

## APA ITU WAKAF UANG?

Ada dua jenis wakaf harta bergerak berupa uang, yaitu;

1. **Wakaf Uang;** dalam Fatwa MUI Tahun 2002, wakaf uang (Cash Wakaf/Waqf al-Nuqud) didefinisikan sebagai wakaf yang dilakukan seseorang, kelompok orang, lembaga atau badan hukum dalam bentuk uang tunai.
2. **Wakaf Melalui Uang;** berdasarkan PBWI No 1 Tahun 2020, wakaf melalui uang adalah wakaf dengan memberikan uang untuk membeli atau mengadakan harta benda tidak bergerak atau harta benda bergerak sesuai yang dikehendaki Wakif untuk dikelola secara produktif atau sosial.

## LANDASAN SYARIAH WAKAF UANG

- Fatwa Majelis Ulama Indonesia No 29 tanggal 11 Mei 2002 telah menetapkan bahwa wakaf uang (cash wakaf/waqf al nuqud) **hukumnya Jawaz (boleh).**
- Imam al-Zuhri (w. 124 H): mewakafkan dinar hukumnya boleh dengan cara menjadikan dinar tersebut sebagai modal usaha kemudian keuntungannya disalurkan pada mauquf 'alaih (Abu Su'ud Muhammad, Risalah fi Jawazi Waqf al-Nuqud)
- Sebagian ulama mazhab as-Syafi'i dalam riwayat Abu Tsaur menyatakan boleh berwakaf dinar dan dirham (al-Mawardi, al-Hawi al-Kabir, tahqiq Dr. Mahmud Mathraji).

# Tentang Wakaf Uang (2)

## REGULASI WAKAF UANG

- Undang-Undang No 41 Tahun 2004 tentang Wakaf;
- Peraturan Pemerintah No. 42 Tahun 2006 tentang pelaksanaan Undang-Undang No. 41 Tahun 2004;
- Peraturan Pemerintah No. 25 Tahun 2018 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah No. 42 Tahun 2006 tentang Pelaksanaan Undang-Undang No. 41 Tahun 2004;
- Peraturan Menteri Agama No. 4 Tahun 2009 tentang Administrasi Pendaftaran Wakaf Uang; dan
- Peraturan BWI No. 1 tahun 2020 tentang Pedoman Pengelolaan dan Pengembangan Harta Benda Wakaf.

## UNSUR-UNSUR WAKAF

- Wakif**; pihak pemberi wakaf.
- Nazhir**; pihak pengelola wakaf.
- Harta Benda Wakaf**; hanya dapat diwakafkan apabila dimiliki dan dikuasai oleh wakif. Di dalam UU Wakaf, harta benda wakaf terbagi dua yaitu benda tidak bergerak dan benda bergerak (contohnya uang).
- Ikrar Wakaf**; pernyataan kehendak wakif untuk mewakafkan harta benda miliknya.
- Peruntukan Wakaf**; penetapan peruntukan harta benda wakaf oleh Wakif pada saat ikrar wakaf.
- Jangka Waktu Wakaf**; jangka waktu wakaf dapat bersifat selamanya atau untuk jangka waktu tertentu sesuai dengan kepentingannya.

## LKS PWU

- Lembaga keuangan syariah yang ditunjuk Menteri Agama untuk menerima penyetoran wakaf uang. LKS PWU memiliki tugas untuk:
  - a. Mengumumkan kepada publik atas keberadaannya;
  - b. Menyediakan blangko Sertifikat Wakaf Uang;
  - c. Menerima secara tunai wakaf uang atas nama Nazhir;
  - d. Menempatkan uang wakaf ke dalam rekening titipan;
  - e. Menerima pernyataan kehendak Wakif;
  - f. Menerbitkan Sertifikat Wakaf Uang; dan
  - g. Mendaftarkan wakaf uang kepada Menteri Agama atas nama Nazhir.



# Tentang Wakaf Uang (3)

## CARA BERWAKAF UANG

Ada dua cara berwakaf uang,

1. **Secara langsung**, wakif atau kuasanya wajib hadir di kantor LKS-PWU. Kemudian mengisi formulir pernyataan kehendak Wakif yang berfungsi sebagai Akta Ikrar Wakaf (AIW) dan dilanjutkan dengan penyetoran sejumlah uang sesuai yang diikrarkan.
2. **Secara tidak langsung**, wakif menyetor wakaf uang melalui saluran media elektronik LKS PWU seperti ATM, phone/internet/mobile banking, dan/atau auto debit. Kemudian, LKS-PWU menyiapkan Sertifikat Wakaf Uang untuk Wakif.

## MEKANISME PENGELOLAAN

Pengelolaan wakaf uang dapat dilakukan secara langsung dan tidak langsung, dan ditujukan untuk proyek produktif bagi kemaslahatan umat dengan skema akad syariah:

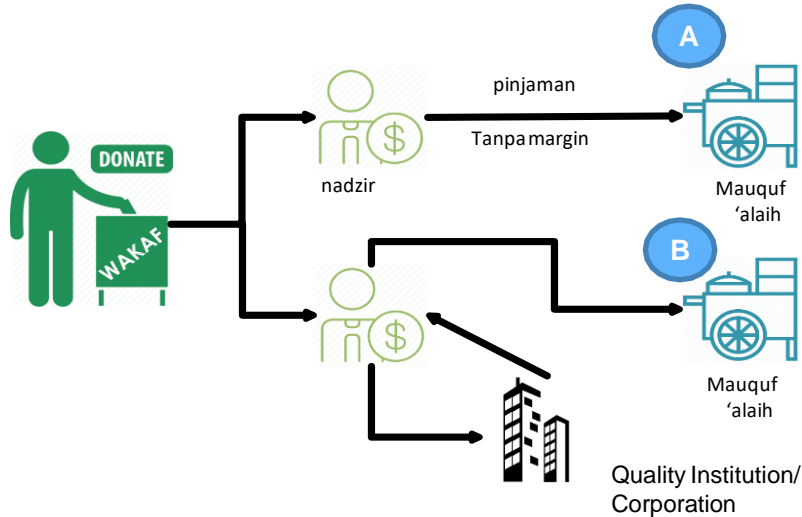
1. **Pengelolaan wakaf uang secara langsung** pada proyek yang dikelola oleh nazhir dan/atau investor yang bekerjasama dengan nazhir, dengan syarat tertentu.
2. **Pengelolaan wakaf uang secara tidak langsung**; melalui lembaga yang memenuhi kriteria tertentu. Dapat dilakukan melalui lembaga seperti: bank syariah, baitul maal wa tamwil, koperasi yang menjalankan usahanya sesuai syariah, dan/atau lembaga keuangan syariah lain.

## PENYALURAN MANFAAT

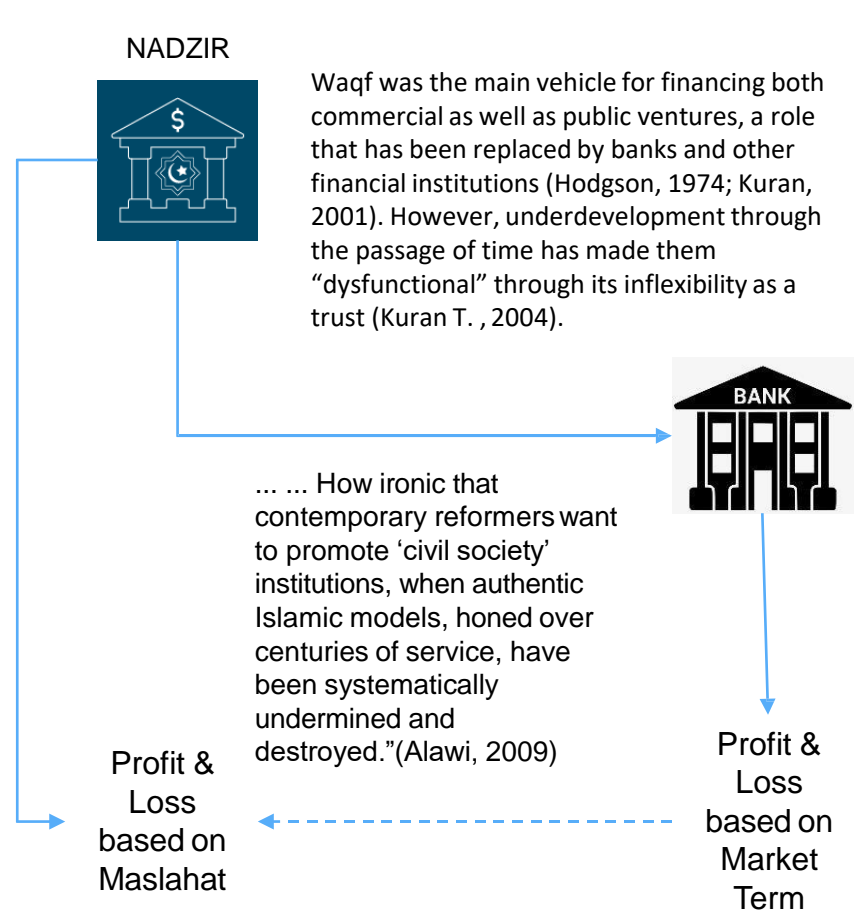
Berdasarkan Peraturan BWI No. 01 Tahun 2020, penyaluran manfaat hasil Pengelolaan Wakaf Uang dan Wakaf Melalui Uang dapat dilakukan baik secara langsung maupun tidak langsung.

1. **Penyaluran manfaat secara langsung**, yaitu program pembinaan dan pemberdayaan masyarakat yang secara langsung dikelola oleh nazhir.
2. **Penyaluran manfaat secara tidak langsung**, yaitu program pembinaan dan pemberdayaan masyarakat melalui kemitraan dengan lembaga pemberdayaan lain yang memenuhi kriteria kelayakan kelembagaan dan profesional.

# Perkembangan Skema Wakaf Uang dan Bank



- Zaman Imam Malik, Imam Zuhri. Wakaf uang disalurkan dalam bentuk pinjaman tanpa margin kepada mauquf alaih (point A)
- Didalam perkembangannya pinjaman dengan skim tersebut, sering menimbulkan moral hazard sehingga tingkat kembalikan rendah
- Untuk menjaga agar pokok wakaf bertahan, maka diinvestasikan kepada investasi yang lebih aman dengan margin kompetitif. Keuntungan investasi disalurkan kepada mauquf alaih (point B)

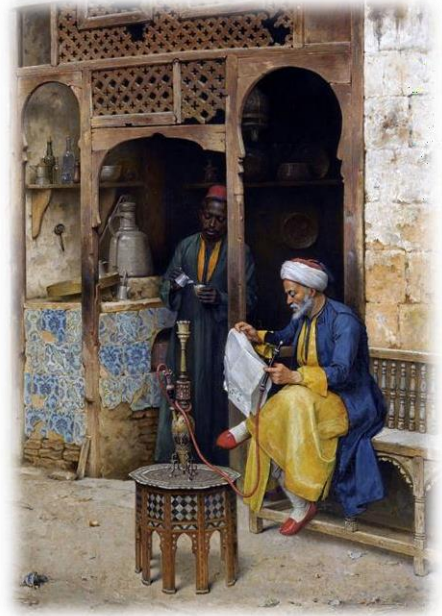


Waqf was the main vehicle for financing both commercial as well as public ventures, a role that has been replaced by banks and other financial institutions (Hodgson, 1974; Kuran, 2001). However, underdevelopment through the passage of time has made them "dysfunctional" through its inflexibility as a trust (Kuran T. , 2004).

# Didalam Sejarahnya Lembaga Wakaf Uang Identik Dengan Bank

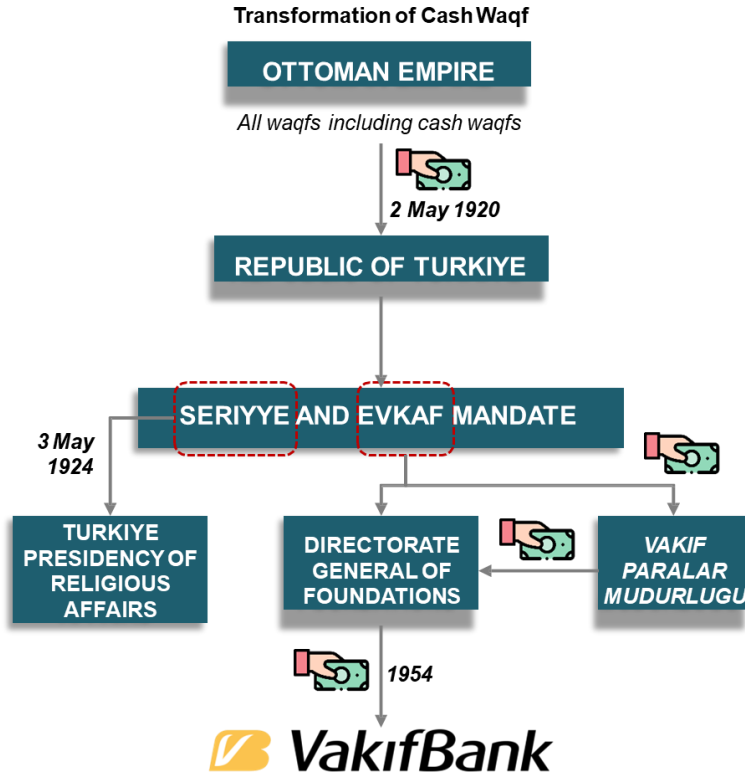
*Lembaga Wakaf Uang dalam sejarah Khilafah Turki Usmani, Legenda asal kata "Bursa"*

- Pada prakteknya, penggunaan wakaf uang sebagai instrumen ekonomi negara baru berjalan secara intensif di era Khilafah Turki Usmani
- Selama berabad-abad, wakaf uang menjadi mesin pertumbuhan ekonomi Turki dan dunia
- Riset Prof Murat Cizakca (2004) : meneliti institusi wakaf uang di Bursa, Turki periode 1555-1823, dengan menganalisa dokumen tertulis 761 lembaga wakaf saat itu
- Riset tersebut membuktikan bahwa ada 148 lembaga wakaf uang yang bertahan lebih dari 1 abad dan menunjukkan kinerja yang baik. Wakaf Uang : digunakan sebagai sumber pembiayaan usaha → mendorong pertumbuhan ekonomi Turki
- Akad yang digunakan : mayoritas murabahah (dengan margin profit 10-11%), dan sebagian mudarabah
- Pada puncaknya di abad 15-17 peran wakaf uang ini mencapai separuh dari APBN Turki Ustmani
- Margin profit ini lalu disalurkan untuk tujuan-tujuan sosial keagamaan → pokok wakafnya tetap tidak berubah

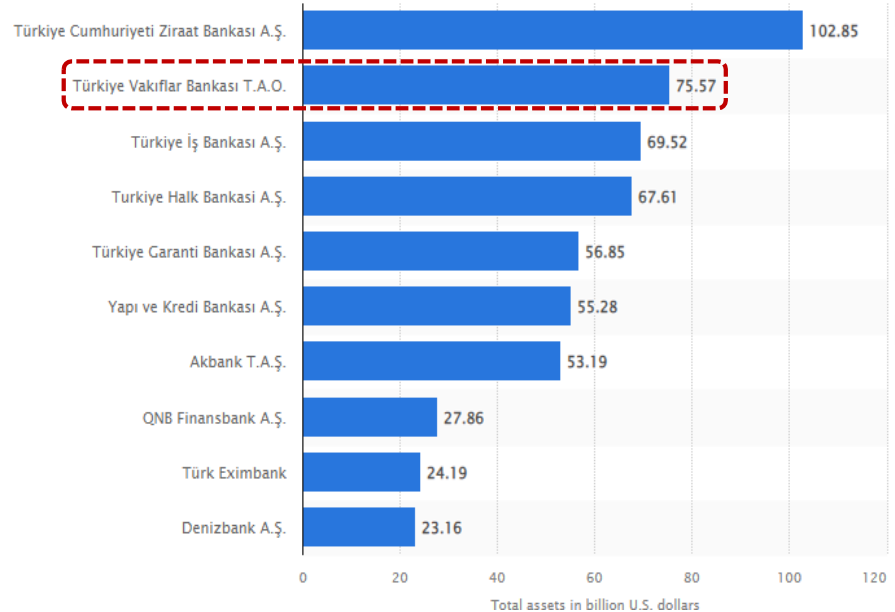


# Perkembangan Cash Waqf di Turki identik dengan Pengelolaan Bank.

Masyarakat Turki Modern Lebih dahulu mengenal Bank Wakaf daripada Bank Syariah



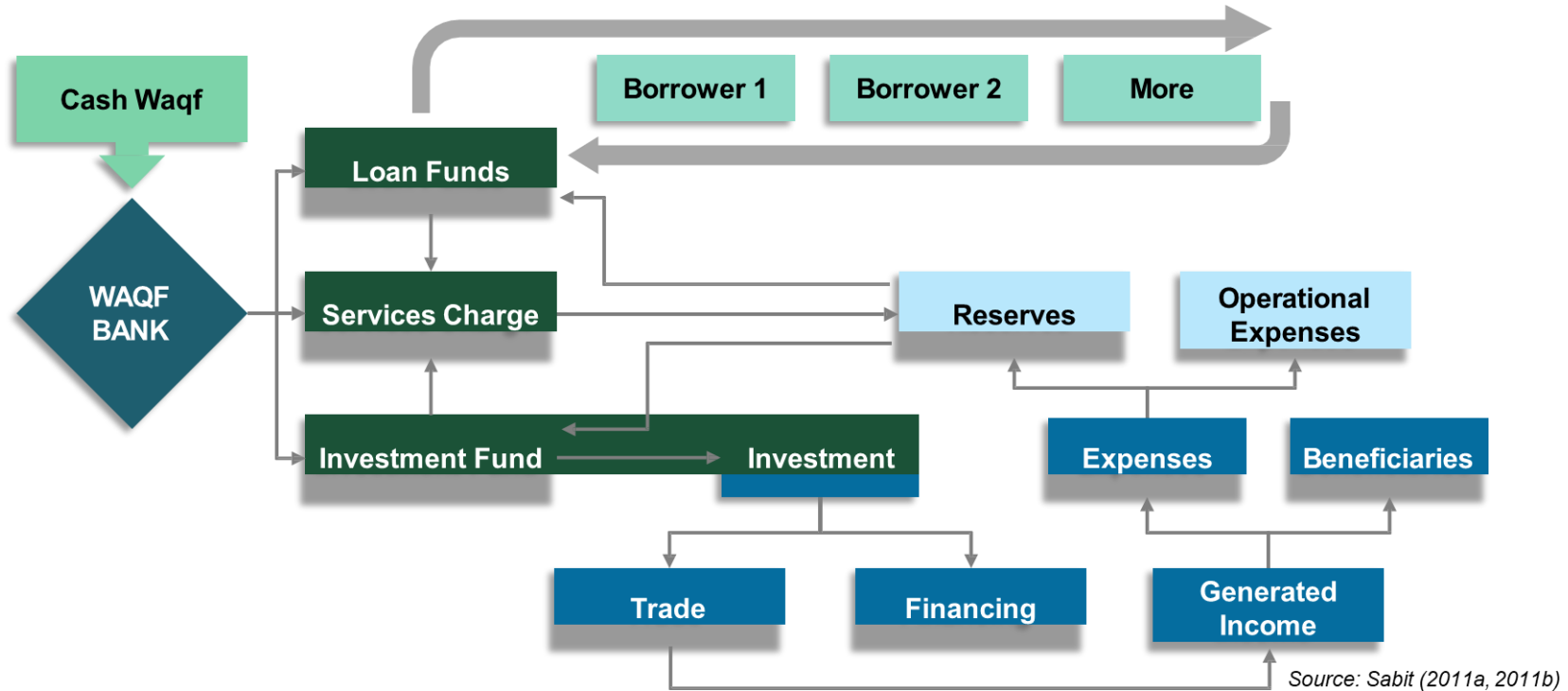
**Leading Banks in Turkiye as of December 2021**  
By total assets in billion US Dollars



Source: Statista

# Perkembangan Cash Waqf di Turki identik dengan Pengelolaan Bank.

Masyarakat Turki Modern Lebih dahulu mengenal Bank Wakaf daripada Bank Syariah



# Implementasi UU No.4/2023 tentang P2SK

## Pasal 4

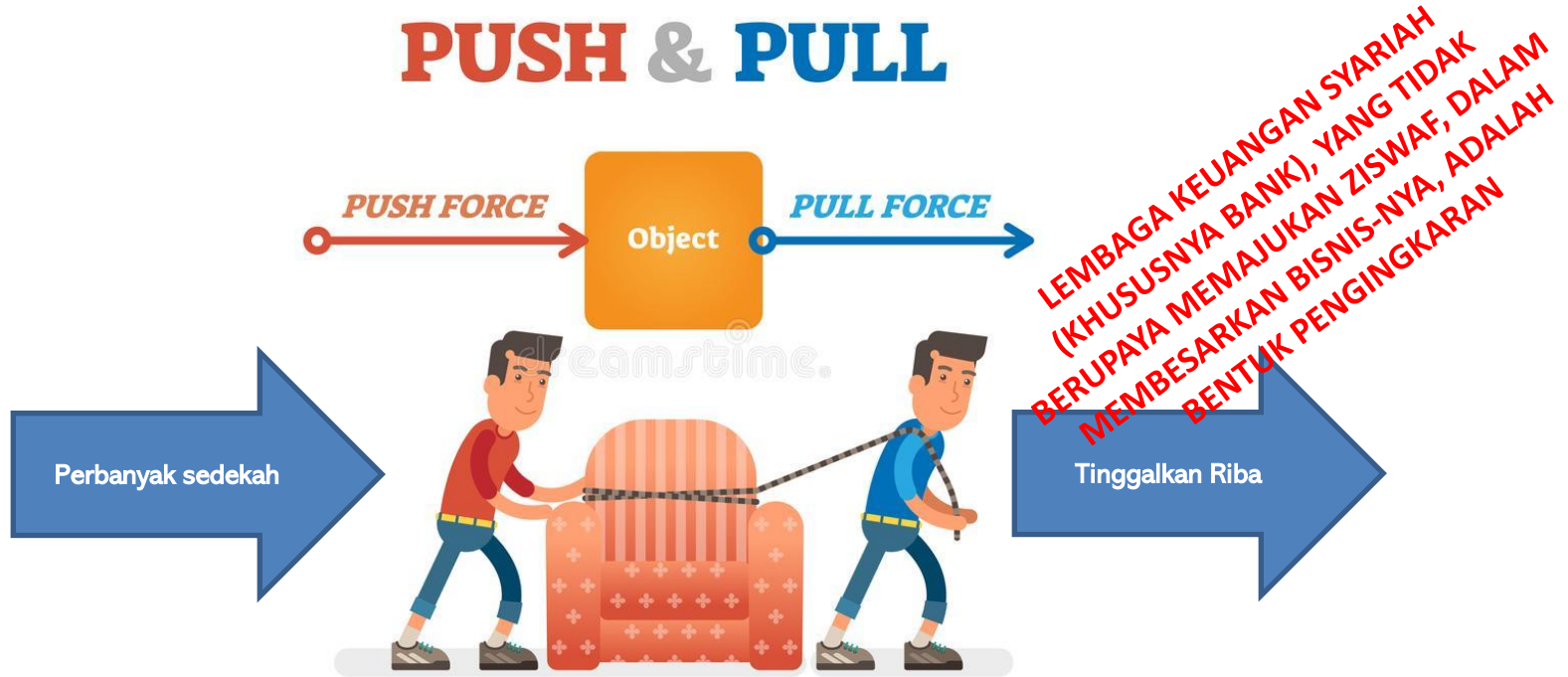
- (1) Bank Syariah dan UUS wajib menjalankan fungsi menghimpun dan menyalurkan dana masyarakat.
- (2) Bank Syariah dan UUS dapat menjalankan fungsi sosial dalam bentuk lembaga baitulmal, yaitu menerima dana yang berasal dari zakat, infak, sedekah, hibah, atau dana sosial lainnya dan menyalurkannya kepada organisasi pengelola zakat.
- (3) Bank Syariah dan UUS dapat menghimpun dana sosial yang berasal dari wakaf uang dan menjadi pengelola wakaf/nazir dan/atau menyalurkannya melalui pengelola wakaf/nazir sesuai dengan kehendak pemberi wakaf/wakif.
- (4) Ketentuan . . .

- (4) Ketentuan pelaksanaan fungsi sosial sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dan penghimpunan dana sosial sebagaimana dimaksud pada ayat (3) dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.



# SECARA EKSPLISIT AL QURAN MENYEBUTKAN BAHWA PERAN ALLAH MELENYAPKAN PRAKTEK RIBA DENGAN MENYUBURKAN SEDEKAH

## PUSH & PULL



Artinya: "Allah memusnahkan riba dan menyuburkan sedekah. Dan Allah tidak menyukai setiap orang yang tetap dalam kekafiran, dan selalu berbuat dosa." (QS 2:276)

# Bank Syariah Sebagai Nazhir, Amanah UU No.4 Tahun 2023 tentang P2SK

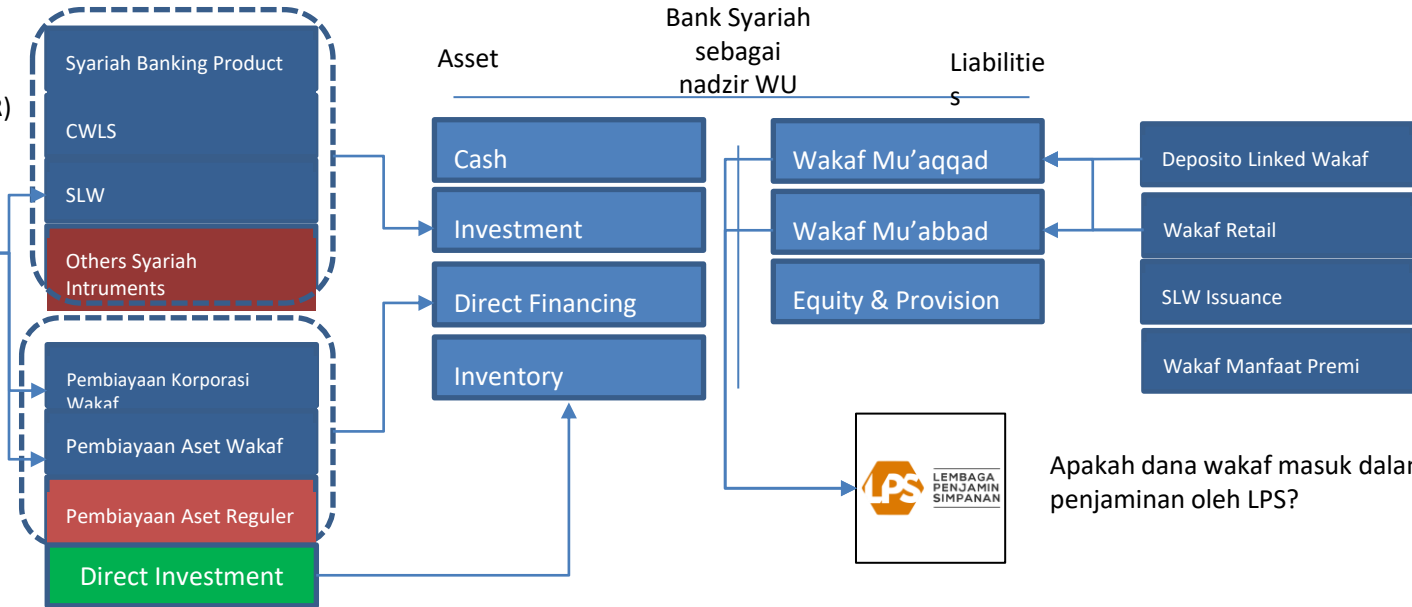
Apakah skema pembiayaan dan pengembangan asset wakaf dapat dibuatkan penjaminannya kepada bank? (sebagaimana KUR)



Bank Syariah sebagai nazhir WU



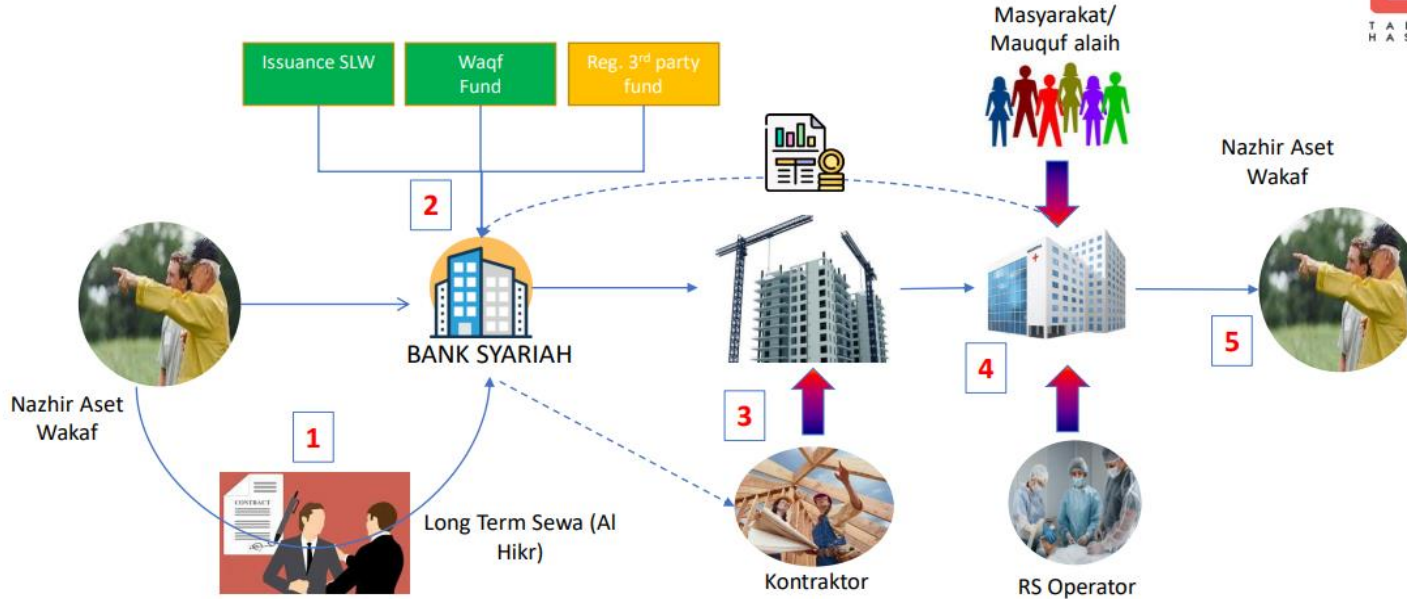
Penjaminan LP3AW



Apakah dana wakaf masuk dalam skema penjaminan oleh LPS?



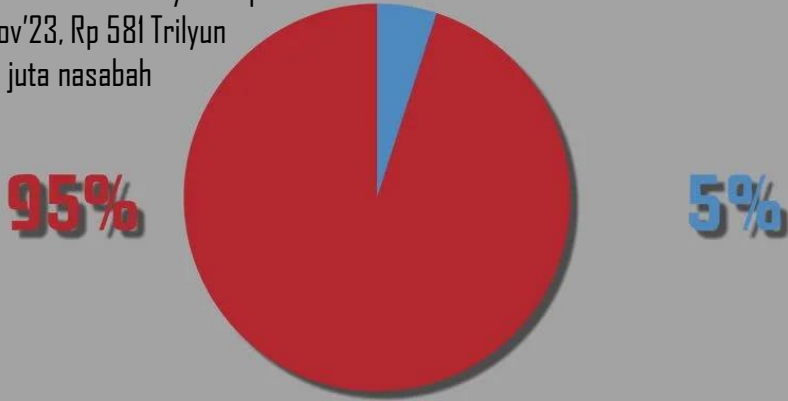
# Skema Umum Griya Swakarya diatas tanah Wakaf



1. Nazhir dan Bank Syariah melakukan kerjasama, sewa tanah wakaf jangka panjang. Alternatif menggunakan akad al Hikr dengan memasukan persyaratan berupa perkiraan BEP dan target keuntungan yang diharapkan
2. Bank menunjuk kontraktor untuk melakukan pembangunan aet komersial (i.e RS), seluruh biaya yang dikeluarkan dicatat dalam neraca bank dan proyek/Gedung yang terbangun sepenuhnya menjadi milik bank. Untuk membiayai proyek ini bank dapat menerbitkan SLW, menggunakan dana wakaf atau DPK regular atau blended
3. Bank menunjuk operator RS untuk menjalankan fungsi bisnis dan sosialnya.
4. Tatkala target BEP & keuntungan sesuai kesepakatan tercapai maka perjanjian sewa menyewa berakhir
5. Gedung RS akan diserahkan oleh bank (wakaf/hibah) kepada nadzhir dan tetap dikelola secara professional oleh pihak operator

## Potensi Penghimpunan Dana Wakaf melalui Sektor Perbankan Syariah (sebagai nadzir)

Total DPK Bank Syariah per  
Nov'23, Rp 581 Trilyun  
41 juta nasabah



Alvara Survey (2017), n = 3000, spending middle class moeslem 5% per month yang digunakan untuk amal (donasi)

- Asumsi pemanfaatan, target margin 5% per tahun
- 10% (Rp 290 milyar) digunakan sebagai skema penjaminan bagi Lembaga Penjamin Pembiayaan & Pengembangan Asset Wakaf, dengan pola 50% dana wakaf + 50% APBN, dengan nilai penjaminan 50% dari total fasilitas

- Terbentuk sekitar 2 juta basis wakif baru
- Terkumpul Rp 2.9 Trilyun Dana Wakaf Produktif, dengan pertumbuhan kumulatif 10% p.a
- ~Rp 145 Milyar manfaat per tahun yang dimanfaatkan oleh mauqf alaih
- ~Rp 1 Trilyun pertahun, dana komersial dengan pola penjaminan yang dapat digunakan untuk pengembangan aset wakaf

# Perkembangan Instrumen CWLS dan SWR



Instrumen CWLS di Launching bersama dengan Wakaf Core Principles saat IMF Meeting di Bali 14 Oktober 2018 oleh Menteri Keuangan RI

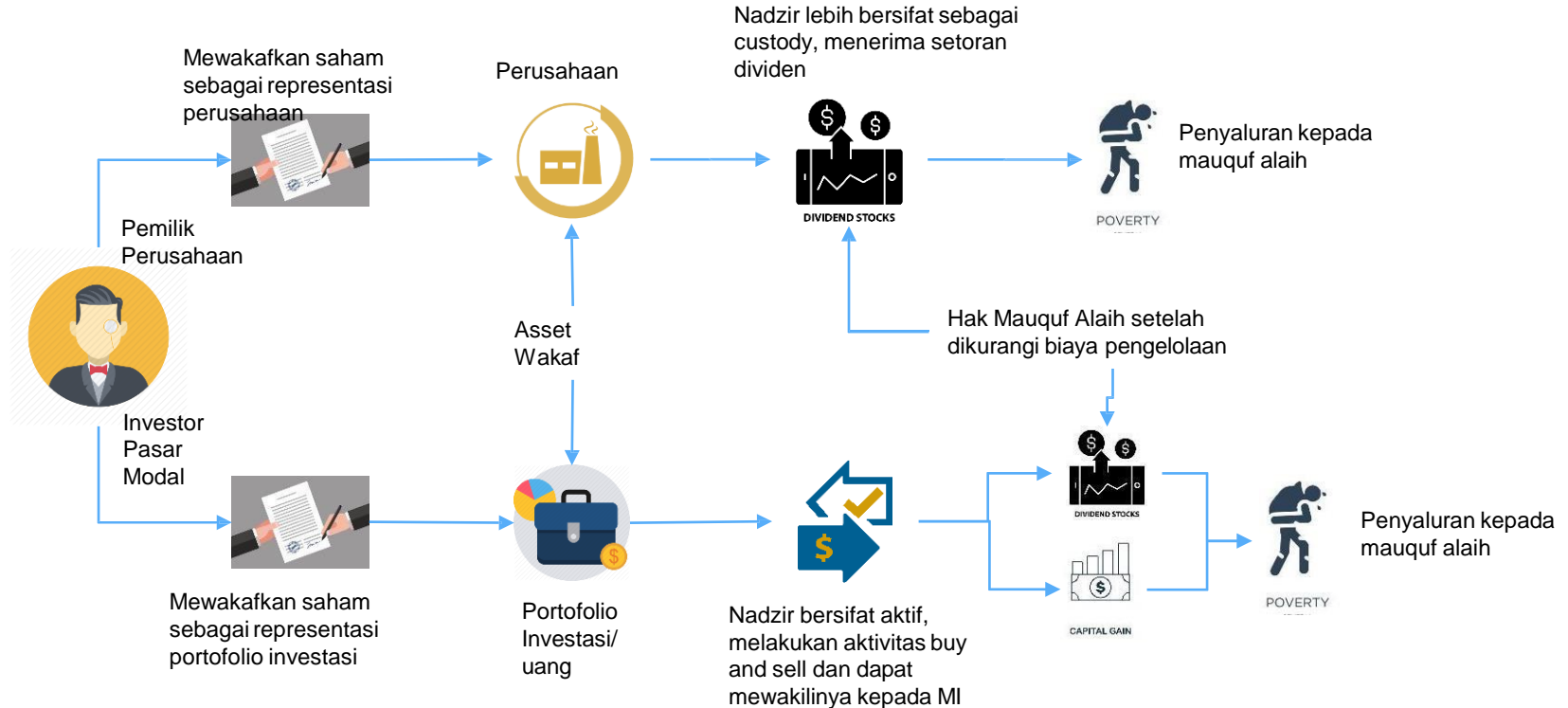
Perkembangan Penerbitan CWLS (Cash Wakaf Linked Sukuk) /SWR (Sukuk Wakaf Ritel)

CWLS 01 (2019) Rp 50,8 miliar, SWR 001 (2020) Rp 14,9 miliar

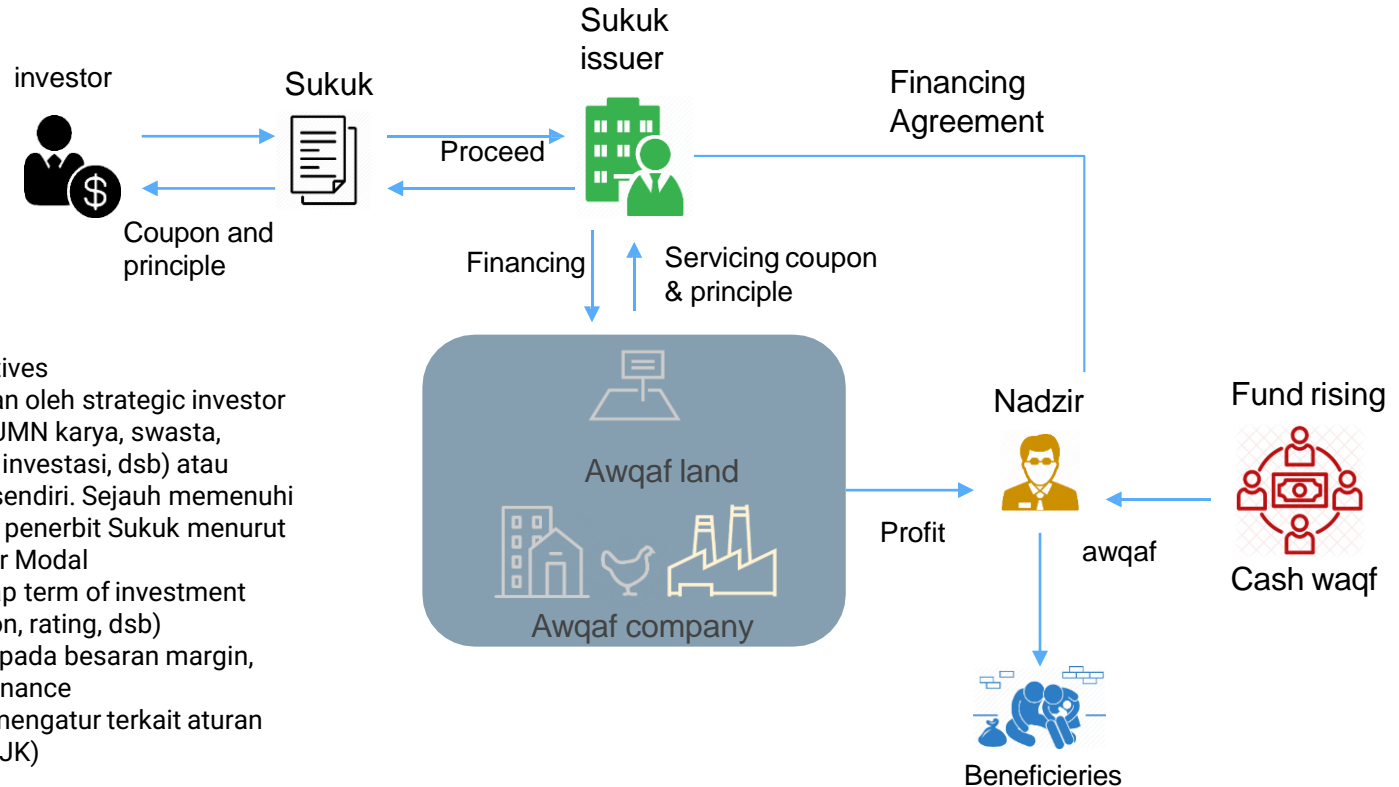
SWR 002 (2021) Rp 24,14 miliar, SWR 003 (2022) Rp 38,25 miliar

CWLS (ITS) Rp 50 miliar, CWLS (IPB) Rp 200 miliar, CWLS (PTN) Rp 350 miliar

# JENIS WAKAF SAHAM



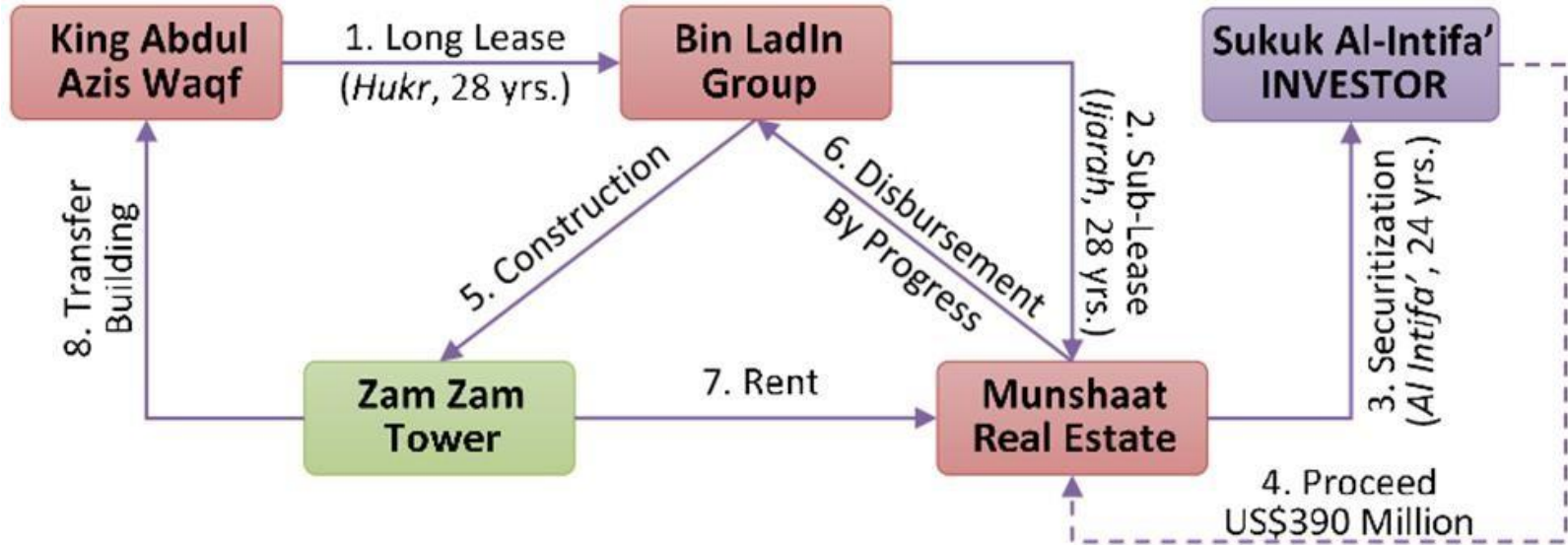
# Summary of SUKUK LINK WAQF scheme



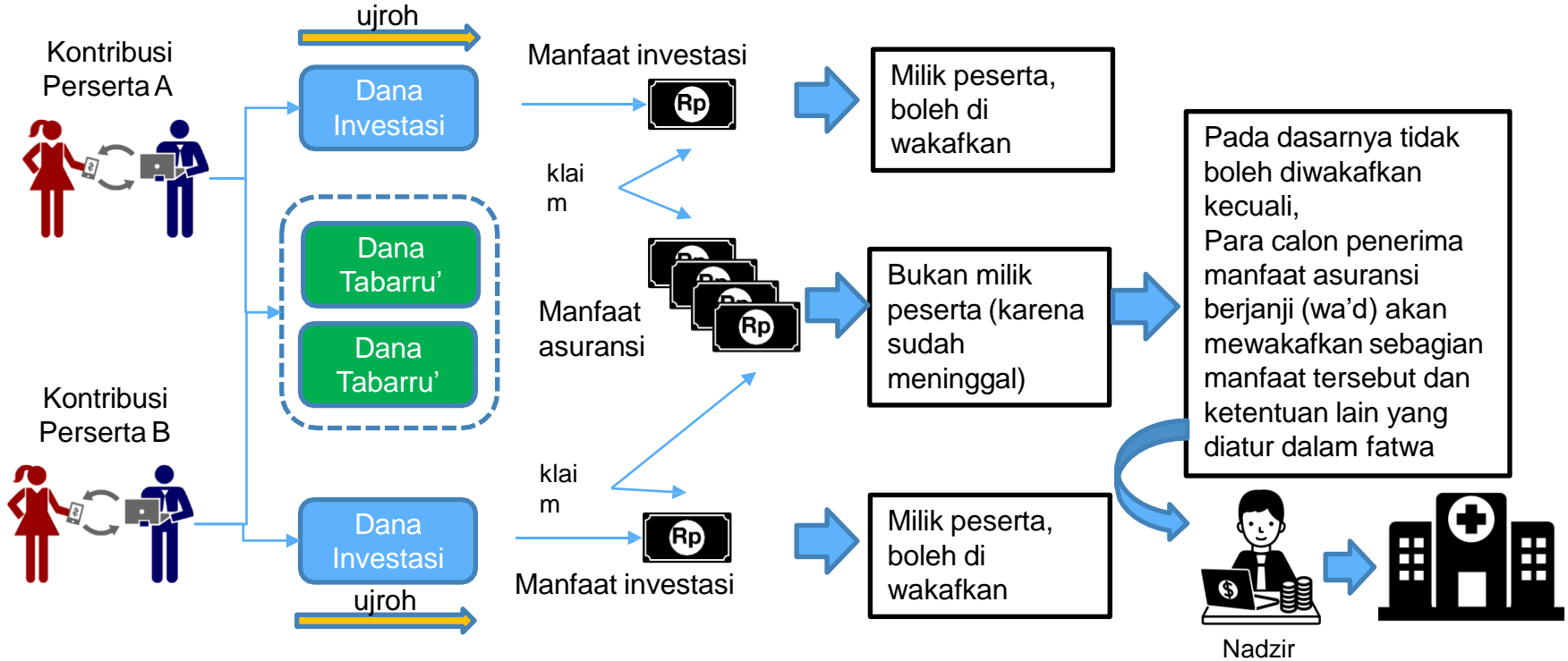
- Investment motives
- Dapat diterbitkan oleh strategic investor atas project (BUMN karya, swasta, bank/Lembaga investasi, dsb) atau bahkan nadzir sendiri. Se jauh memenuhi kriteria sebagai penerbit Sukuk menurut ketentuan Pasar Modal
- Sensitif terhadap term of investment (margin, duration, rating, dsb)
- Values terletak pada besaran margin, likuiditas, governance
- Regulasi yang mengatur terkait aturan pasar modal (OJK)



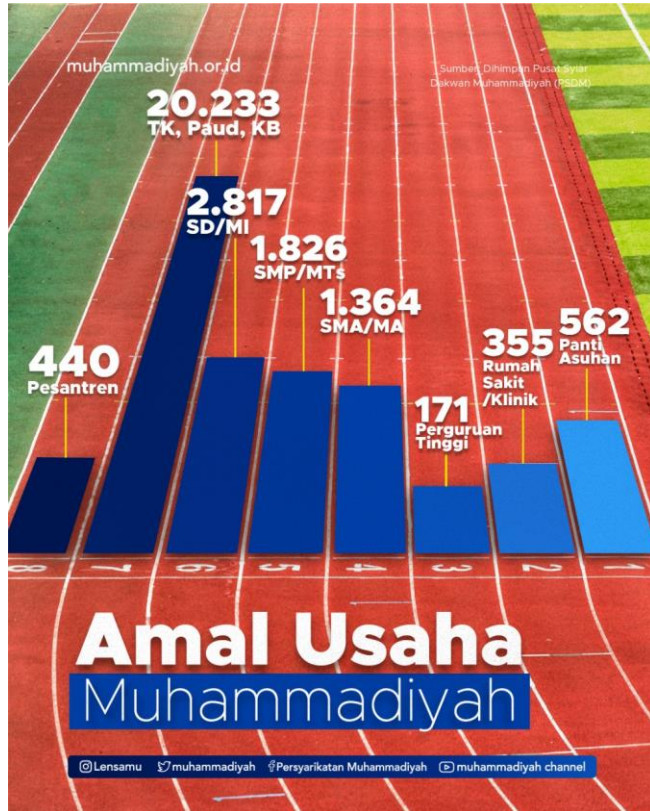
## STRUKTUR SUKUK AL INTIFA' DALAM PENGEMBANGAN ZAM-ZAM TOWER



# WAKAF MANFAAT ASURANSI



# Mengembalikan Ummat agar kembali Berdaulat di bidang Ekonomi



Home > News > Nasional

## Aset Tanah Muhammadiyah Mencapai 21 Juta Meter Persegi

Senin 28 Dec 2020 08:59 WIB  
Re: Antara/ Red: Erik Purmana Putra



Selenggara Promosi Pusat (PP) Muhammadiyah: Dr. Anwar Darman

Foto: Fidi Muhammadiyah

Perlu dicatat 21 juta meter persegi itu bukanlah tanah kosong. Di atasnya berdiri sekurangnya 19.951 sekolah, 13.000 masjid dan mushola, 765 bank perkreditan rakyat syariah, 635 panti asuhan, 457 rumah sakit dan klinik, 437 baitul mal, 176 universitas dan 102 pondok pesantren. Tercatat ada lebih dari 25 juta warga Muhammadiyah yang mendapatkan manfaat dari semua amal usaha itu, bahkan lebih luas lagi persyarikatan ini melayani seluas-luasnya masyarakat Indonesia.

## 29 Taipan Sawit Kuasai Lahan Hampir Setengah Pulau Jawa

Reporter Editor  
Untung Widyanto koran

Jumat, 13 Februari 2015 20:45 WIB



Perkebunan kelapa sawit. ANTARA/Zabur Karuru

TEMPO.CO, Jakarta - Sebanyak 25 grup perusahaan kelapa sawit menguasai lahan seluas 5,1 juta hektare atau hampir setengah Pulau Jawa yang luasnya 128.297 kilometer persegi. Dari 5,1 juta hektare (51.000 kilometer persegi), sebanyak 3,1 juta hektare telah ditanami sawit dan sisanya belum ditanami. Luas perkebunan sawit di Indonesia saat ini sekitar 10 juta hektare.

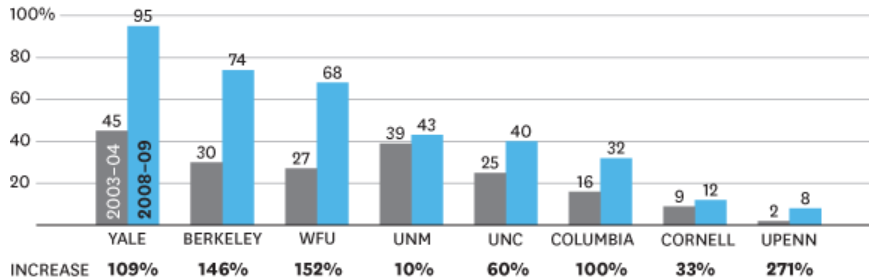
1 group = ± 200,000 ha



# Kesesuaian antara Social Enterprise dengan Korporasi Wakaf

## COURSES AT TOP MBA SCHOOLS THAT INCLUDE SOCIAL BENEFIT CONTENT

Between 2003 and 2009, the average increase in courses was 110%.



SOURCE THE BRIDGESPAN GROUP, "THE MBA DRIVE FOR SOCIAL VALUE"

HBR.ORG

- Fenomena Social Enterprise, dalam prakteknya sering terhambat dengan paradigma dan ketentuan hukum positive perusahaan konvensional. Sehingga masih dijalankan dengan pola CSR
- Namun sejumlah perusahaan telah mengambil terobosan dengan mengadopsi "wakaf" sebagai basis pengembangannya, sebagaimana dilakukan oleh JCORP di Malaysia, Al Warees di Singapore, Al Rajhi Group di Saudi Arabia dan banyak lagi

CAREERCLIFF.COM

## TYPES OF SOCIAL ENTREPRENEUR

- Community Project
- Social Enterprise
- Non-profit Organization
- Co-operative (Co-op)
- Social Purpose Business
- Credit union
- NGO
- Microfinance
- Fair Trade
- Educational programs
- Helping distressed
- Banking in un-deserved areas
- Charity organization
- Corporate Social Responsibility
- For profit social enterprise
- Private with commercial arms
- Healthcare in remote areas
- Green movement, tree plantation
- Eco-friendly business
- Care for nature and humanity

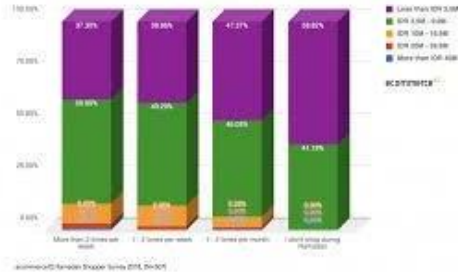


# “Meledaknya Pasar Philantrophy Islam”

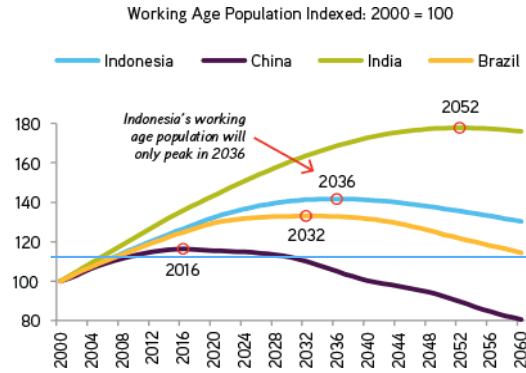
	CAF World Giving Index ranking	CAF World Giving Index score (%)	Helping a stranger (%)	Donating money (%)	Volunteering time (%)
Indonesia	1	59	46	78	53
Australia	2	59	65	71	40
New Zealand	3	58	66	68	40
United States of America	4	58	72	61	39
Ireland	5	56	64	64	40
United Kingdom	6	55	63	68	33
Singapore	7	54	67	58	39
Kenya	8	54	72	46	45
Myanmar	9	54	40	88	34
Bahrain	10	53	74	53	33

“Indonesia sebagai negara paling dermawan didunia (world giving index 2018)”

Indonesia's growing middle class will shop more until 2030



“Tahun 2020 diperkirakan ada 100 juta penduduk moeslem kelas menengah, jika asumsi 2,5% dari pengeluarannya digunakan untuk berwakaf terdapat potensi wakaf pertahun Rp 70T” (BWI)



“Tahun 2036 Indonesia sebagai negara dengan angkatan kerja paling produktif ke-2 didunia”

Indonesian youths say religion key to happiness, bucking global trend

The Jakarta Post  
January 20, 2020, 09:03 am

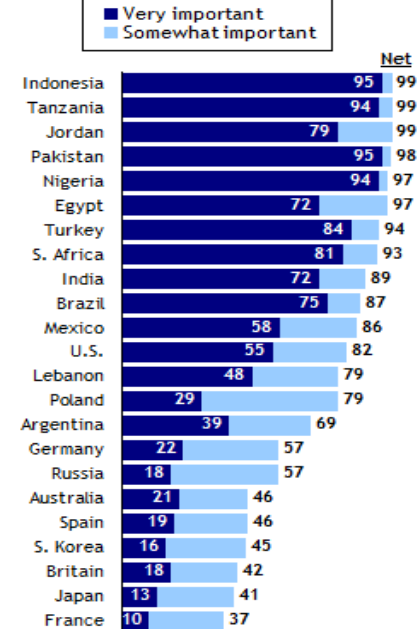
Indonesian youths say religion key to happiness, bucking global trend

By The Jakarta Post

Indonesian youths say religion key to happiness, bucking global trend

Indonesian youths say religion key to happiness, bucking global trend

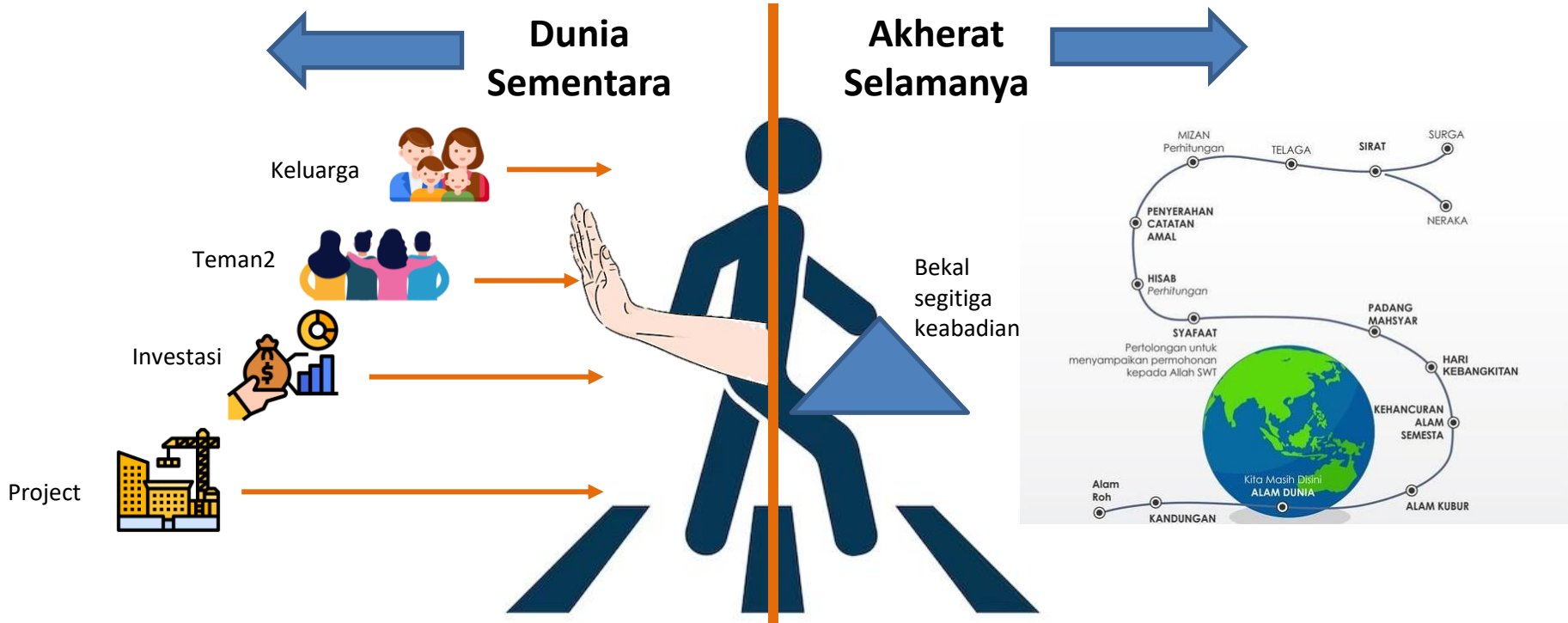
## How Important is Religion in Your Life



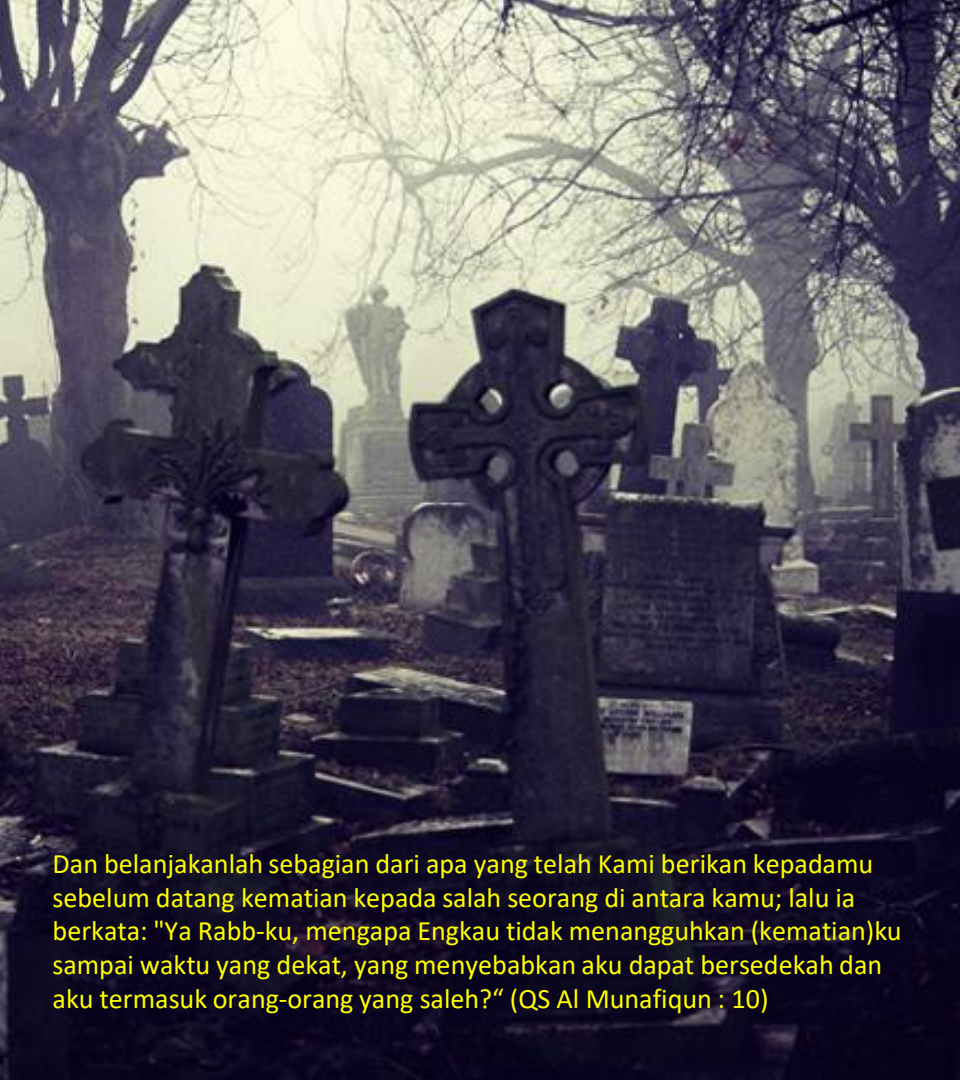
Question 83.

“Varkey melakukan survey atas 20,000 anak milenial dunia tentang opini terhadap agama dan kebahagiaan. Opini bahwa agama membawa kebahagiaan tertinggi di Indonesia “

# Percik Permenungan : Segitiga Keabadian



“Jika seseorang meninggal dunia maka terputuslah amalannya kecuali tiga perkara (yaitu) sedekah jariyah, ilmu yang bermanfaat, atau doa anak yang saleh.” (HR. Muslim nomor 1631)



Dan belanjakanlah sebagian dari apa yang telah Kami berikan kepadamu sebelum datang kematian kepada salah seorang di antara kamu; lalu ia berkata: "Ya Rabb-ku, mengapa Engkau tidak menangguhkan (kematian)ku sampai waktu yang dekat, yang menyebabkan aku dapat bersedekah dan aku termasuk orang-orang yang saleh?" (QS Al Munafiqun : 10)

"A simple, elegant and masterful manual for leading a fulfilled life.  
I couldn't put it down. Bravo, Todd Henry!" —DAVID ALLEN,  
AUTHOR OF *GETTING THINGS DONE*

# DIE EMPTY

UNLEASH YOUR BEST  
WORK EVERY DAY



TODD HENRY

AUTHOR OF *THE ACCIDENTAL CREATIVE*

jazakallah